

2019

Годовой отчет






Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Русолово»
20 мая 2020 года
(протокол от 22.05.2020 № 06/2020-СД).

Утвержден годовым Общим собранием
акционеров ПАО «Русолово»
25 июня 2020 года
(протокол от 29.06.2020 № 01/20-ГОСА)



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2019

СОДЕРЖАНИЕ

<p>Обращение Председателя Совета директоров 4 Обращение Генерального директора 6</p>					
<p>О компании</p> <p> /01 10 Кратко о компании 10 Историческая справка 12 Ключевые события 2019 года</p> <p>Стратегический отчет</p> <p> /02 16 Проекты развития 17 Приоритетные направления деятельности Общества 18 Положение Общества в отрасли 20 Минерально-сырьевая база 21 Операционные результаты 22 Закупочная деятельность 23 Финансовые результаты 30 Управление рисками</p> <p>Устойчивое развитие</p> <p> /03 38 Охрана окружающей среды и экологическая ответственность 41 Потребление ресурсов и энергоэффективность 42 Охрана труда и промышленная безопасность 43 Персонал и социальная ответственность</p>					
				<p> /04 50 Структура системы корпоративного управления 51 Общее собрание акционеров 51 Совет директоров 57 Корпоративный секретарь 59 Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью 60 Политика в области вознаграждения 61 Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления</p> <p>Акционерный капитал</p> <p> /05 64 Ценные бумаги и структура акционерного капитала 65 Дивидендная политика 66 Рынок акций и капитализация 67 Информация для акционеров и инвесторов</p>	

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры!

Прошедший 2019 год стал следующей покоренной ступенью в достижении показателей развития в группе компаний ПАО «Русолово». Благодаря эффективной работе, разделению и нацеленности на результат всех участников группы мы смогли закрепить тенденции предыдущих лет и продвинуться на пути к выполнению долгосрочных целей — увеличению добычи олова в РФ до уровня полного импортозамещения, роста показателей экономической эффективности производства.

Результаты работы группы в целом оказались существенно выше 2018 года: выручка от реализации оловянного и вольфрамового концентратов выросла на 22%, всего было произведено 2,26 тыс. т олова в концентрате, что является абсолютно рекордным значением для группы и в полтора раза превысило объем предыдущего периода.

Предприятия группы продолжили инвестиции в осуществление модернизации производственных мощностей, что в 2019 году позволило продолжить круглогодичную работу обогатительных фабрик, перерабатывать большее количество руды, увеличить коэффициент извлечения и, как результат, снижение себестоимости производства тонны олова в концентрате на 29%. В отчетном году компаниями группы осуществлено инвестиций на общую сумму 1154 млн руб.

В следующих периодах нам предстоит продолжить продвижение в реализации намеченных задач и достижении поставленных целей. Сплоченная команда единомышленников, постоянно повышаемая квалификация специалистов, внедрение новых подходов к добыче и обогащению оловянных руд позволят преодолеть любые сложности на этом пути. Мы уверенно смотрим в будущее и стремимся в своем развитии принести ценность не только акционерам,

но и всем заинтересованным сторонам, выступая ответственным недропользователем и активно наращивая социальный потенциал в регионах присутствия, так как уверены, что только общими усилиями можно максимально эффективно реализовывать сложные и интересные проекты.

С уважением,
Председатель
Совета директоров
ПАО «Русолово»
**ХРУЩ
АЛЕКСАНДР
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры!

2019 год для Публичного акционерного общества «Русолово» явился годом новых этапов развития и достижения предприятиями определенных результатов как в производстве, так и в сфере признания государством возрождения развития оловодобывающей промышленности России.

В сфере развития производства обновление техники в ООО «Правоурмийское» позволило увеличить добычу руды подземным способом на 27%. В тесной связке с научными и исследовательскими организациями удалось поднять извлечение олова в концентрат до 57%. Производство олова в концентрате выросло с 1046 т до 1401,6 т — на 34%.

АО «ОРК» в 2019 году продолжились работы по модернизации Солнечной обогатительной фабрики, и до конца года выпущено 862,7 т олова в концентрате, что на 77,8% больше показателя прошлого года. Итогом работы группы предприятий в 2019 году стал определенный рекорд — 2264,3 т олова в концентрате, на 47,8% выше показателя прошлого года.

В 2019 году ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» сохранили статус резидентов ТЕР «Комсомольск», что дает возможность пользоваться налоговыми преференциями и перевести в практическую стадию проект строительства крупнейшего в истории России оловянного ГОПа мощностью 600 тыс. т руды в год. Также в августе 2019 года было утверждено финансирование строительства автомобильной дороги п. Сулук — ГОП Правоурмийский за счет средств федерального бюджета РФ.

В сентябре 2019 года прошла официальная церемония закладки первого камня под строительство ГОП Правоурмийский.

2019 год показал, что при применении инновационных технологий в области добычи и технологии переработки добываемых руд существует реальная возможность подъема производства оловянных и вольфрамовых концентратов с высоким извлечением металла и минимизацией потерь полезного ископаемого при добыче и переработке руды.

Ни одно производство не будет развиваться полноценно без команды профессионалов. Поэтому одним из ключевых моментов стратегии развития Общества является подбор квалифицированных специалистов. Подбор команды мы осуществляем на всей территории Российской Федерации и в странах ближнего зарубежья.

Благодаря нашим общим усилиям ПАО «Русолово» продолжает развиваться, завоевывая новые позиции как в оловодобывающей промышленности России, так и на мировом рынке в части качества поставляемых концентратов.

От лица Совета директоров и руководства Общества искренне благодарю всех участников за доверие и поддержку в решении задач по развитию производства, а также выражаю благодарность всем сотрудникам ПАО «Русолово» за их вклад в достигнутые результаты и желаю новых профессиональных рекордов в 2020 году.

С самыми наилучшими пожеланиями,
Генеральный директор
ПАО «Русолово»
**КОЛЕСОВ
ЕВГЕНИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

2264 т

Объем производства олова
в концентрате в 2019 г.

458 893 т

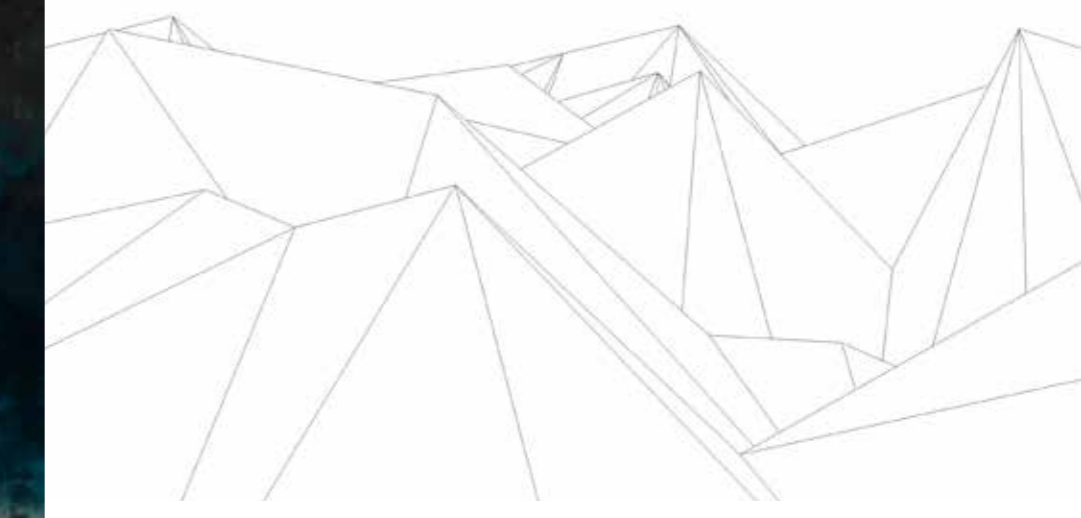
Объем добытой оловянной
руды в 2019 г.

444 063 т

Объем переработанной руды
в 2019 г.



ТОП



О КОМПАНИИ

Кратко о компании	10
Историческая справка	10
Ключевые события 2019 года	12

О КОМПАНИИ

КРАТКО О КОМПАНИИ

Полное наименование —
Публичное акционерное общество
«Русолово».

Краткое наименование —
ПАО «Русолово».

Адрес (место нахождения): 119049,
г. Москва, Ленинский пр-т, дом 6,
корпус 7, помещение III, комн. 47,
этаж 3.

Общество зарегистрировано
22.05.2012. Инспекцией
Федеральной налоговой службы
№ 6 по г. Москве, основной
государственный регистрационный
номер ОГРН 1127746391596

Уставный капитал —
3 000 100 000 руб.

Предприятие подлежит
обязательному аудиту на основании
Федерального закона
от 31 декабря 2008 года № 307-ФЗ
«Об аудиторской деятельности».

Выручка компании от продажи
олова составила 2040 млн руб.
в 2019 году и 1673 млн руб.
в 2018 году.

Чистый убыток компании составил
667 млн руб. в 2019 году и 175 млн
руб. в 2018 году.

Объем добытой оловянной руды —
458 893 т в 2019 году и 320 019 т
в 2018 году.

Объем производства олова
в концентрате группой компаний —
2264,3 т в 2019 году и 1531,1 т
в 2018 году.

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

ПАО «Русолово» создано в 2012 году для управления активами предприятий АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское», ведущих отработку месторождений олова в Хабаровском крае.

1974–1977

Поисковые работы в районе месторождения Правоурмийское были начаты еще в 60-х годах прошлого века. В 1974–1977 годах в восточной части Верхнебуреинского рудного узла было открыто Правоурмийское оловорудное месторождение.

1989

Учет запасов Правоурмийского оловорудного месторождения осуществляется с 1989 года.

1990

Разработка месторождения Правоурмийское ведется с 1990 года. В рамках опытно-эксплуатационных работ с 1990 года на западном фланге месторождения вела добычу артель старателей «Амгунь».

1993–1994

В 1993 году на основании Протокола совместного совещания Администрации Хабаровского края и Дальгеолкома от 29.09.1993 месторождение Правоурмийское передано Солнечно-му ГОКу для промышленного освоения, а в 1994 году поставлено на баланс предприятия, за исключением блока В-2, в котором велась опытно-промышленная эксплуатация артелью старателей «Амгунь».

1995–1998

В 1995 году АО «Горнорудная компания Солнечная» (дочернее предприятие Солнечного ГОКа) получила лицензию на право пользования недрами по Правоурмийскому месторождению, за исключением блока В-2, а в 1998 году решением Администрации Хабаровского края лишена права пользования недрами по Правоурмийскому месторождению.

2001

Следующим недропользователем по разработке Правоурмийского месторождения, в качестве победителя аукциона, стала «Дальневосточная горная компания». Производственная деятельность данной компании 22.06.2001 была приостановлена госгеолконтролем, а право пользования недрами по месторождению Правоурмийское передано ООО «Востоколово».

Ввиду несостоятельности ООО «Востоколово» проводить работы на Правоурмийском месторождении учредителями было принято решение о создании нового предприятия ООО «Правоурмийское».

2011

В настоящее время недропользователем месторождения Правоурмийское является ООО «Правоурмийское», получившее лицензию на право пользования недрами ХАБ 14585 ТЭ от 1 ноября 2011 года в качестве правопреемства от ООО «Востоколово».

2013

ООО «Правоурмийское» по итогам 2013 года добыло 165 т олова в концентрате.

2018

В 2018 году ООО «Правоурмийское» обрело новый статус резидента территории опережающего развития, Постановлением Председателя Правительства Д. А. Медведева № 510 от 26.04.2018 инвестиционный проект «Строительство горно-обогатительного предприятия на базе Правоурмийского оловорудного месторождения с необходимой инфраструктурой» включен в границы ТОСЭР «Комсомольск».

2019

Фабрика ООО «Правоурмийское» впервые перешла на круглогодичный режим работы и не прекращала производственную деятельность на протяжении зимы 2018—2019 годов.

АО «ОРК» — Фестивальное, Перевальное месторождения, Солнечная обогатительная фабрика, расположенные в 17 км от г. Комсомольск-на-Амуре.

ООО «Правоурмийское» — Правоурмийское месторождение расположено в Верхнебуреинском районе Хабаровского края, в 117 км от линии БАМа.

1962–1963

Впервые Солнечная обогатительная фабрика введена в эксплуатацию в 1962 году, в 1963 году на фабрике было переработано 53,7 тыс. т руды. До начала экономического спада 90-х годов на предприятии трудилось около 5 тыс. работников всех профильных специальностей. В работе находились четыре рудника, две обогатительные фабрики и весь комплекс вспомогательных цехов и производств. Мощность переработки составляла 400 тыс. т руды в год.

2010–2011

Открытое акционерное общество «Оловянная рудная компания» (сокращенное наименование ОАО «ОРК») было создано 7 мая 2010 года, а в ноябре 2011 года получило лицензии на Перевальное и Фестивальное месторождения Солнечного района.

2012–2013

В апреле-июне 2012 года на обогатительной фабрике перерабатывали пески из хвостохранилища. В июле этого же года технологическая схема фабрики была переведена на переработку руды. В 2012 году было переработано 150 тыс. т руды с рудника Майский. С конца 2012 года деятельность обогатительной фабрики была приостановлена. В 2013 году было принято решение о возобновлении работ на Фестивальном месторождении и начались ремонтно-восстановительные работы. Был подготовлен «Проект технического перевооружения рудника «Молодежный», на основании которого на руднике был произведен большой объем ремонтно-восстановительных работ.

2016

В сентябре в поселке Горном Хабаровского края введена в эксплуатацию Солнечная обогатительная фабрика по переработке оловосодержащей руды. Проектные показатели фабрики — переработка 400 тыс. т руды в год и производство до 1,5—2 тыс. т олова в концентрате.

2018

В 2018 году АО «ОРК» обрело новый статус резидента территории опережающего развития, Постановлением Председателя Правительства Д. А. Медведева № 510 от 26.04.2018 инвестиционный проект «Модернизация Солнечной обогатительной фабрики» включен в границы ТОСЭР «Комсомольск».

2019

Солнечная обогатительная фабрика АО «ОРК» впервые перешла на круглогодичный режим работы и не прекращала производственную деятельность на протяжении зимы 2018—2019 годов.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2019 ГОДА

<p>ПАО «Русолово» продолжает работу по достижению новых этапов развития оловянного дивизиона и выполнению поставленных целей и планов, как производственных, так и управленческих.</p>	<p>ООО «Правоурмийское»</p> <p>1402 т металла в концентрате</p> <p>добыча олова в 2019 году</p>		<p>ООО «Правоурмийское» продолжает реализацию инвестиционного проекта «Строительство горно-обогательного предприятия» (далее — ГОП) на базе Правоурмийского оловорудного месторождения с необходимой инфраструктурой.</p> <p>В рамках проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> закончена разработка проектной документации на автомобильную дорогу 5-й категории пос. Сулук — ГОП Правоурмийский, документация прошла государственную экспертизу; 	<ul style="list-style-type: none"> разработана рабочая документация по строительству автомобильной дороги пос. Сулук — ГОП Правоурмийский; на площадке ГОП Правоурмийский завершены полевые работы инженерных изысканий; торжественно заложен первый камень под строительство ГОП Правоурмийский; закончено проектирование входной базы в пос. Сулук; проведены восстановительные работы рельсовых путей входной базы Сулук. 	<p>Добыча олова в 2019 году увеличилась до 1402 т металла в концентрате. В планах 2020 года — поднять уровень производства олова в концентрате до 1526 т. Объем переработки оловянной руды достиг 222 тыс. т, что на 35% больше, чем в 2018 году.</p>
<p>Общество осуществляет мероприятия по выполнению инвестиционных проектов на территории ТОСЭР «Комсомольск», ведется работа с органами АО «КРДВ» по предоставлению отчетной информации о показателях, достигнутых в ходе реализации проектов, обеспечение выполнения функций Управляющей компании ТОСЭР: предоставление технических условий подключения к сетям инженерно-технического обеспечения, организация размещения объектов инфраструктуры.</p>	<p>АО «ОРК»</p> <p>863 т металла в концентрате</p> <p>добыча олова в 2019 году</p>		<p>АО «ОРК» продолжает осуществление инвестиционного проекта «Модернизация Солнечной обогатительной фабрики».</p> <p>В рамках проекта за 2019 год:</p> <ul style="list-style-type: none"> выполнены работы по строительству цеха обезвоживания; выполнены работы по строительству сгустителя; проектная документация «Полигон сухого складирования кека фильтрации хвостов Солнечной обогатительной фабрики (СОФ)» получила положительное заключение государственной экологической экспертизы; восстановлена и запущена в работу медная нитка СОФ для получения медного концентрата. Ведутся работы по получению кондиционного концентрата меди; 	<ul style="list-style-type: none"> введена в работу установка станции нейтрализации (1-я очередь очистных сооружений). Данная установка позволяет в автоматическом режиме регулировать подачу известкового молочка для нейтрализации шахтных вод рудника «Молодежный»; завершены ремонтные работы аварийных конструкций стен и перекрытий главного корпуса, внутренних помещений здания АБК, восстановительно-подготовительные работы в помещении СОФ для размещения оборудования опытно-промышленной установки по переработке медных шламов. <p>На конец 2019 года в рамках инвестиционного проекта создано 124 рабочих места.</p>	<p>Добыча олова в 2019 году увеличилась до 863 т металла в концентрате. В планах 2020 года поднять уровень производства олова в концентрате до 1258 т. Объем переработки оловянной руды достиг 222 тыс. т, что на 66% больше, чем в 2018 году.</p>

1,11%

Содержание олова в руде ООО «Правоурмийское» в 2019 г.

0,66%

Содержание олова в руде АО «ОРК» в 2019 г.

58,58%

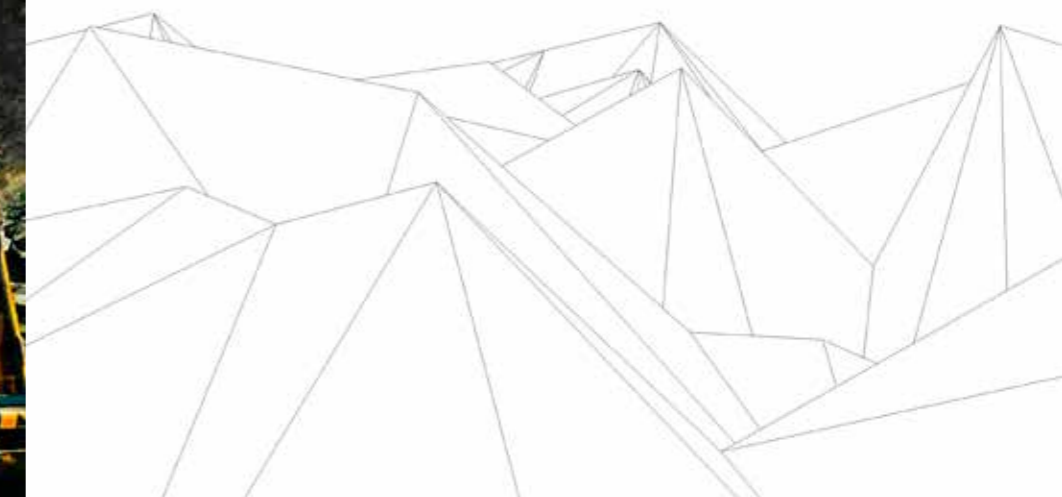
Извлечение олова в АО «ОРК» в 2019 г.

56,8%

Извлечение олова в ООО «Правоурмийское» в 2019 г.

74 681 м³

Проходка ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» в 2019 г.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Проекты развития	16
Приоритетные направления деятельности Общества	17
Положение Общества в отрасли	18
Минерально-сырьевая база	20
Операционные результаты	21
Закупочная деятельность	22
Финансовые результаты	23
Управление рисками	30

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

В течение 2019 года менеджмент Общества предпринял необходимые действия по эффективной реализации проектов по управлению оловодобывающими активами, расположенными на Дальнем Востоке, в Хабаровском крае.

В сентябре в рамках Восточного экономического форума 2017 было подписано соглашение о намерениях присвоения ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» статуса резидента Территории опережающего развития (ТОР) «Комсомольск». Статус резидента ТОР ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» получили в августе 2018 года. Статус резидента дает возможность воспользоваться налоговыми преференциями и перевести в практическую стадию проект строительства крупнейшего в истории России оловянного ГОПа мощностью 600 тыс. т руды в год.

Основной стратегией развития ПАО «Русолово» является рост производства оловянного и вольфрамового концентратов.

В рамках реализации данной стратегии планируется:

- строительство ГОП Правоурмийский производительностью 600 тыс. т в год;
- строительство входной базы в пос. Сулук;
- ремонт автодороги пос. Сулук — ГОП Правоурмийский;
- строительство подземного водозабора на ГОП Правоурмийский;
- внедрение системы топливного обеспечения;
- модернизация схемы обогащения на обогатительных фабриках с целью повышения извлечения;
- строительство полигона сухого складирования кека фильтрации хвостов Солнечной обогатительной фабрики;

- строительство цеха по извлечению меди из шламов на Солнечной обогатительной фабрике;
- увеличение объемов добычи руды на руднике «Молодежный» и переработки руды на Солнечной обогатительной фабрике АО «ОРК».

Выход на проектные показатели ГОП Правоурмийский планируется в 2024 году.

С вводом в эксплуатацию ГОП Правоурмийский и выходом на проектную мощность рудника «Молодежный» АО «ОРК» ПАО «Русолово» планирует увеличить производство олова в концентрате до 5700—6000 т.

Все строительные-монтажные работы планируется осуществлять силами подрядных организаций, расположенных на территории Хабаровского края. Формирование промышленно-производственного персонала

предприятия планируется за счет трудовых ресурсов Хабаровского края.

Развитие ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» соответствует стратегическим приоритетам социально-экономического развития Хабаровского края в части:

- создания новых рабочих мест;
- увеличения доходов бюджета в виде налоговых поступлений от предприятия;
- привлечения инвестиций в экономику региона;
- увеличения валового регионального продукта (ВРП) на сумму выручки предприятия;
- усиления межрегиональной кооперации;
- создания социальной инфраструктуры (вахтовый поселок, столовая, баня, магазин) и инженерной инфра-

структуры (сети энерго- и водоснабжения, межплощадочные автодороги, насосная станция и пр.);

- предоставления возможности обучения для населения района, улучшения демографической ситуации, снижения миграционного потока, возможности инвестирования средств в развитие пос. Сулук. Для подготовки кадров заключен договор с техникумом в пос. Солнечный. На сегодняшний день ведется формирование групп для обучения по специальностям: машинист мельниц, дробильщик, концентраторщик. В дальнейшем планируется создание групп для обучения по таким специальностям, как машинист специализированной техники, машинист подземной техники, машинист буровых установок, проходчик.

С вводом в эксплуатацию ГОП Правоурмийский и выходом на проектную мощность рудника «Молодежный» АО «ОРК» ПАО «Русолово» планирует увеличить производство олова в концентрате до 5700—6000 т.

Церемония закладки первого камня под строительство ГОП Правоурмийский



Статус резидента дает возможность воспользоваться налоговыми преференциями и перевести в практическую стадию проект строительства крупнейшего в истории России оловянного ГОПа мощностью 600 тыс. т руды в год.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Как и в прошлом году, приоритеты деятельности Общества остались практически неизменными. Обществу удалось за отчетный период достичь поставленных целей, значительно увеличить объемы выпускаемой продукции, эффективно используя все ресурсы.

Приоритетные направления деятельности Общества связаны с увеличением объемов выпускаемой продукции, повышением ее качества, максимальным учетом интересов

заинтересованных сторон. В данном направлении в 2019 году сделан еще один шаг — производство олова в концентрате составило 2264,3 т, что больше показателя предыдущего года на 733,2 т. Производственной программой на 2020 год установлен показатель производства олова на уровне 2783 т.

Для дальнейшего увеличения объемов добычи и производства необходимо принять меры по строительству ГОП Правоурмийский, развитию руд-

ника «Молодежный» и модернизации Солнечной обогатительной фабрики.

Ввод в эксплуатацию всех объектов планируется в период с 2022 по 2024 год. Общий объем инвестиций за период предполагается на уровне 12,78 млрд руб. с учетом строительства внешней транспортной инфраструктуры. Финансирование предполагается вести за счет собственных и заемных средств.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Российская сырьевая база олова является одной из крупнейших в мире. Однако уровень ее вовлечения в освоение весьма низок, что открывает перспективы значительно увеличения добычи.

Отечественное производство оловянных концентратов незначительно, но устойчиво растет. До 2017 года практически в полном объеме они поступали на внутренний рынок, с 2017 года частично стали направляться на экспорт.

Параллельно с ростом их производства сокращался импорт оловянного сырья, в 2016 году он прекратился, а в дальнейшем находился на крайне низком уровне.

Оловянные концентраты производятся не только из природных руд, но и из техногенных образований —

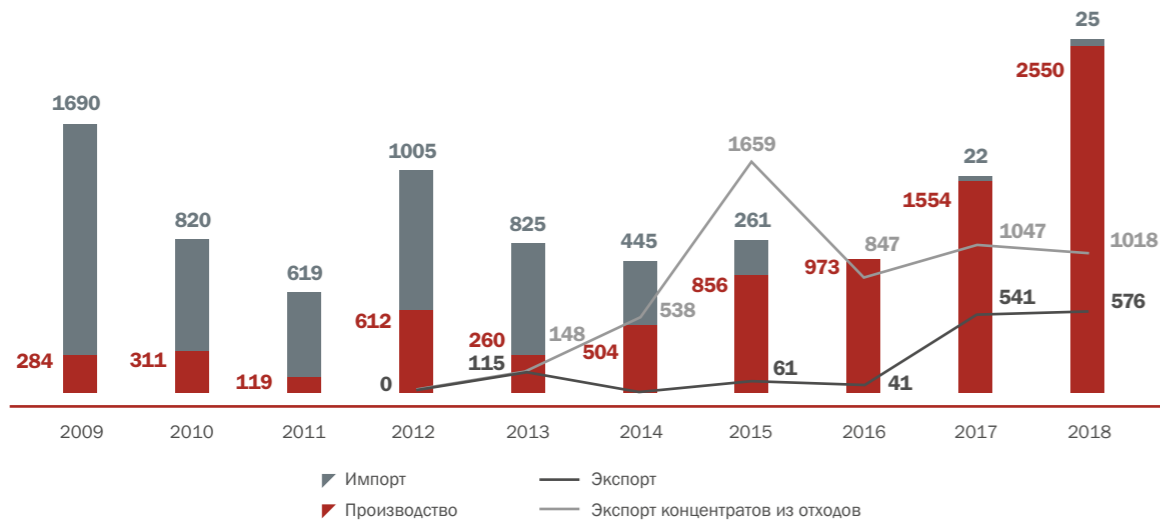
отходов горного, обогащенного и металлургического производств. В России их переработка осуществляется в Приморском крае (отходы обогащения) и Свердловской области (отходы металлургического производства); содержание олова в получаемых при этом концентратах находится на уровне 10—30%. Из Приморского края они поступают в Китай, из Свердловской области — на внутренний рынок. Эта продукция Государственным балансом запасов полезных ископаемых не учитывается.

Внутреннее потребление олова (включая олово в готовых сплавах и изделиях) в России находится на низком уровне, составляя 2—2,5 тыс. т в год; в основном используется для производства оловянных сплавов. В значительной степени потребление обеспечивается импортом. Таким образом,

возможности российской сырьевой базы олова, одной из крупнейших в мире, практически не реализуются. В то же время при текущем внутреннем спросе на оловянную продукцию перспективы ее освоения могут быть связаны только с расширением экспорта олова как в форме концентратов, востребованных на мировом рынке, так и в форме металла.

Запасами и ресурсами олова располагает 41 страна мира; его запасы составляют 3,2 млн т металла, ресурсы — около 16,7 млн т. Мировое производство олова в концентратах в 2018 году оценивалось в 329 тыс. т, в 2017 году — 331,7 тыс. т. Крупнейшим производителем олова на протяжении более чем 25 лет является Китай, в настоящее время обеспечивающий около 30% мировой добычи металла и почти половину его мировой выплавки.

Динамика производства оловянных концентратов из природных руд в России, их экспорта и импорта, а также экспорта концентратов, получаемых из отходов обогащения, в 2009–2018 гг., т



Запасы олова и объемы его производства в концентратах в ведущих странах

Страна	Запасы, категория	Запасы, тыс. т	Доля в мировых запасах, %	Горное производство в 2018 г., тыс. т	Доля в мировом производстве, %
Китай	Ensured Reserves	1164 ²	37	98 ¹	29,8
Индонезия	Proved + Probable Reserves	377,6 ¹	12	84 ⁴	25,5
Мьянма	Resources*	100—1000 ³		55,6 ³	17
Перу	Proved + Probable Reserves	110 ¹	3	18,6 ⁴	5,7
Бразилия	Reserva Lavravel	397 ²	13	18 ⁴	5,5
Боливия	Reserves	169 ³	5	16,9 ⁴	5
Россия	Запасы категорий A+B+C ₁ +C ₂ разрабатываемых и подготавливаемых месторождений	283,4 ²	9	1,5 ²	0,5
Прочие	Reserves	664 ¹	21	36,4 ¹	11
Мир	Запасы	3165	100	329	100

* В стране оценены только ресурсы олова
¹ Экспертная оценка ФГБУ «ВИМС»
² По данным официальной государственной статистики
³ По данным International Tin Association
⁴ По данным World Bureau of Metal Statistics

ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» единственные в России разрабатывают в Хабаровском крае Правоурмийское и Фестивальное месторождения с последующим получением оловянных концентратов.

В 2018 году число объектов, на которых ведется добыча олова, пополнилось техногенным месторождением Хвостохранилище № 3 Хинганского

ГОКа в Еврейской АО, разрабатываемым ООО «Ресурсы Малого Хингана»; в рамках опытно-промышленной отработки было получено 122 т металла. Производство оловянных концентратов осуществляют обогатительные фабрики, входящие в Структуру компаний-недропользователей. Выпускаемая ими продукция характеризуется высоким (более 50%) содержанием олова.

ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» единственные в России разрабатывают в Хабаровском крае Правоурмийское и Фестивальное месторождения с последующим получением оловянных концентратов.

МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Запасы руды и металлов, числящихся на государственном балансе по месторождениям ПАО «Русолово» по состоянию на 01.01.2020

Предприятие		ОРК								ПУ		
Полезное ископаемое	Ед. изм.	Фестивальное				Перевальное				Правоурмийское		
		С1	С2	всего	В	С1	С2	всего	В	С1	С2	всего
Руда	тыс. т	1973,4	4490,1	6463,5	13,0	5737,0	2986,0	8736,0	387,5	3742,9	1842,4	5972,8
Олово	т	15 853,0	35 062,4	50 915,4	52,0	30 147,0	12 978,0	43 177,0	4135,8	46 830,0	22 057,4	73 023,2
Медь	тыс. т	32,0	60,3	92,3		25,1		25,1		3,0	34,5	37,5
Триоксид вольфрама	т	3300,9	6578,4	9879,3		1697,0		1697,0		125,2	2964,6	3089,8
Серебро	т		100,5	100,5						4,0	77,8	81,8
Индий	кг						23,1	23,1				
Свинец	т					5,4	15,2	20,6				

Подземные горные выработки рудника «Молодежный» месторождения Фестивальное



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основные производственные показатели АО «ОРК» за 2019 год

Показатель	Ед. изм.	2019 г.	2018 г.	Изменение	
				абс.	%
Проходка	п.м	2819	3679	-860	-23
	м³	31 623	45 644	-14 021	-31
Добыча руды	т	232 657	141 919	90 738	64
Переработка руды	т	221 778	133 390	88 388	66
Производство олова в концентрате	т	862,7	485,1	377,6	78
Содержание олова в руде	%	0,66	0,62	0,04	6
Извлечение олова	%	58,8	58,7	0,1	0,2

Основные производственные показатели ООО «Правоурмийское» за 2019 год

Показатель	Ед. изм.	2019 г.	2018 г.	Изменение	
				абс.	%
Проходка	п.м	3369	2869	500	17
	м³	43 058	36 496	6562	17
Добыча руды	т	226 236	178 100	48 136	27
Переработка руды	т	222 285	164 986	57 299	35
Производство олова в концентрате	т	1401,6	1046	355,6	34
Содержание олова в руде	%	1,11	1,05	0,06	6
Извлечение олова	%	56,8	60,2	-3,4	-6

ООО «Правоурмийское»

Добыча олова в 2019 году увеличилась до 1401,6 т металла в концентрате. В планах 2020 года — поднять уровень производства олова в концентрате до 1526 т. Объем переработки оловянной руды достиг 222,0 тыс. т, что на 35% больше, чем в 2018 году.

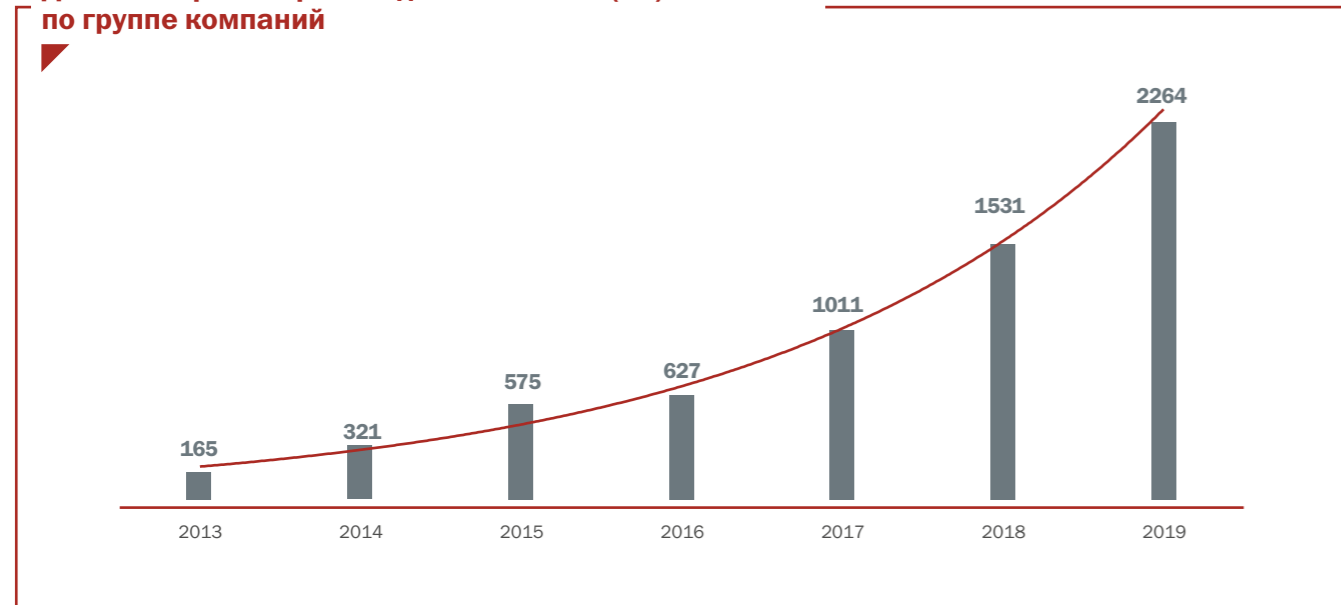
АО «ОРК»

Добыча олова в 2019 году увеличилась до 862,7 т металла в концентрате. В планах 2020 года поднять уровень производства олова в концентрате до 1258 т. Объем переработки оловянной руды достиг 222,0 тыс. т, что на 66% больше, чем в 2018 году.

Суммарный объем переработки оловянной руды достиг 444,1 тыс. т, что на 49% больше, чем в 2018 году.

ПАО «Русолово»

Динамика роста производства металла (Sn) в тоннах по группе компаний



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Целью закупочной политики ПАО «Русолово» является обеспечение своих предприятий товарами, материалами, работами и услугами с требуемыми показателями качества и по оптимальной цене их приобретения.

Основными принципами осуществления закупочной политики ПАО «Русолово» являются:

- создание условий для своевременного и бесперебойного снабжения предприятий качественными товарами, работами, услугами. Планирование закупочной деятельности с целью снижения случаев проведения срочных и внеплановых закупок. Эффективное управление запасами и поставками через внедрение системы годового планирования, управление финансовыми ресурсами и складскими запасами;
- выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика, — выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности — планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Русолово»;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Русолово»;
- предотвращение ошибок при проведении закупок. Отбор поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок товаров, работ, услуг для предприятий ПАО «Русолово» осуществляется на основании рассмотрения обоснований потребности в закупках товаров, услуг, поступивших от структурных подразделений. Проводится анализ и сравнение поступивших предложений с необходимыми показателями цены, качества и надежности.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка

млн руб.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2019 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2018 г.	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Выручка от продажи оловянного концентрата и вольфрама	2040	1673	366	21,89
Выручка от продажи ценных бумаг	11 130	6890	4241	61,55
Выручка от прочей реализации	0	12	-12	-100,00
Итого	13 170	8575	4595	53,58

Структура выручки за 2019 год



Факторный анализ изменения выручки, млн руб.



2040
млн руб.

Выручка от продажи оловянного концентрата и вольфрама за 2019 год

11 130
млн руб.

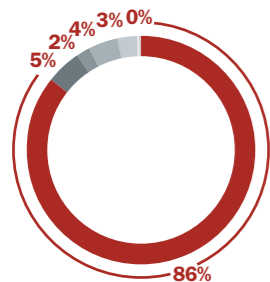
Выручка от продажи ценных бумаг за 2019 год

Значительный рост выручки связан в большей степени с увеличением продаж ценных бумаг (+61,6%), чем с ростом продаж олова (+21,9%).

Себестоимость

млн руб.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2019 г.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2018 г.	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Себестоимость реализованных ценных бумаг	11 115	6938	4177	60,20
Расходы по заработной плате	621	621	0	—
Амортизация	312	123	189	153,34
Материалы, товары	476	552	-76	-13,70
Услуги сторонних организаций	367	510	-143	-28,05
Прочие расходы	9	129	-120	-93,17
Изменения в составе запасов и незавершенного производства	15	-786	802	101,96
Итого	12 916	8087	4829	59,71

Структура себестоимости за 2019 год



- Себестоимость реализованных ценных бумаг
- Расходы по заработной плате
- Амортизация
- Материалы, товары
- Услуги сторонних организаций
- Прочие расходы
- Изменения в составе запасов и незавершенного производства

Факторный анализ изменения себестоимости, млн руб.

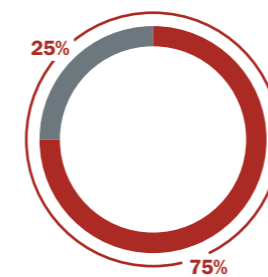


Себестоимость увеличилась соответственно выручке, основным фактором роста послужило увеличение себестоимости реализованных ценных бумаг (4177 млн руб.).

Активы

млн руб.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	4170	3047	1123	37
Нематериальные активы	3491	3565	-74	-2
Отложенные налоговые активы	45	0	45	—
Прочие внеоборотные активы	550	550	0	—
Итого внеоборотные активы	8256	7162	1094	15
Оборотные активы				
Денежные средства и их эквиваленты	84	317	-233	-73
Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через счета прибылей и убытков	4	1045	-1041	-100
Краткосрочные выданные займы и депозиты	0	36	-36	-100
Торговая и прочая дебиторская задолженность	113	202	-88	-44
Авансы, выданные поставщикам	123	33	91	275
НДС к возмещению	83	54	30	56
Переплата по налогам (не включая налог на прибыль)	3	25	-22	—
Переплата по налогу на прибыль	6	0	6	—
Запасы	2352	1940	412	21
Итого оборотные активы	2770	3650	-880	-24
ИТОГО АКТИВЫ	11 026	10 812	214	2

Структура активов на 2019 год

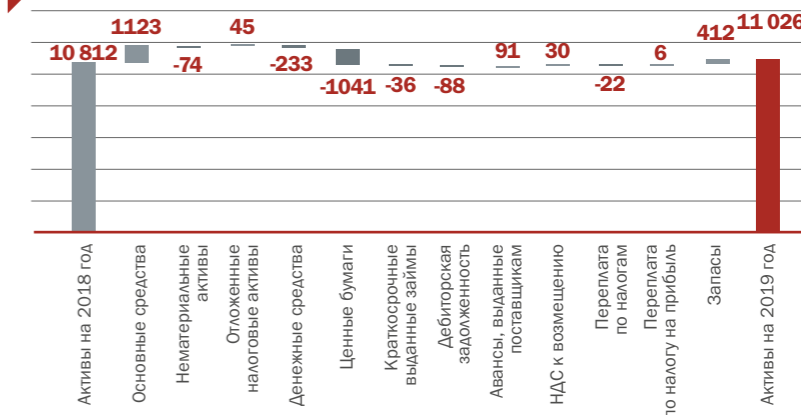


- Внеоборотные активы
- Оборотные активы

Основными факторами, повлиявшими на изменение активов, являются:

- Увеличение основных средств на 1123 млн руб. (+37%).

Факторный анализ изменения активов, млн руб.



- Рост запасов на 412 млн руб. (+21%).
- Уменьшение ценных бумаг на 1041 млн руб. (-100%).

Пассивы

Капитал и обязательства	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Капитал				
Уставный капитал	3000	3000	0	—
Резерв переоценки финансовых инструментов	0	29	-29	-100
Нераспределенная прибыль	-384	-2	-382	17 003
Доля меньшинства	1514	1780	-267	-15
Итого капитал	4129	4807	-678	-14
Долгосрочные обязательства				
Долгосрочные кредиты и займы	2423	0	2423	—
Долгосрочные векселя	1534	0	1534	—
Охрана окружающей среды	26	0	26	—
Авансы под поставку продукции	0	603	-603	-100
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	74	59	15	26
Отложенные налоговые обязательства	673	717	-43	-6
Итого долгосрочные обязательства	4731	1379	3352	243
Краткосрочные обязательства				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1743	741	1002	135
Авансы под поставку продукции	132	636	-504	-79
Краткосрочные кредиты и займы	130	3191	-3061	-96
Краткосрочные векселя к уплате	107	5	102	1960
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	55	46	9	19
Задолженность по налогу на прибыль	0	7	-7	-100
Итого краткосрочные обязательства	2166	4626	-2460	-53
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	11 026	10 812	214	2

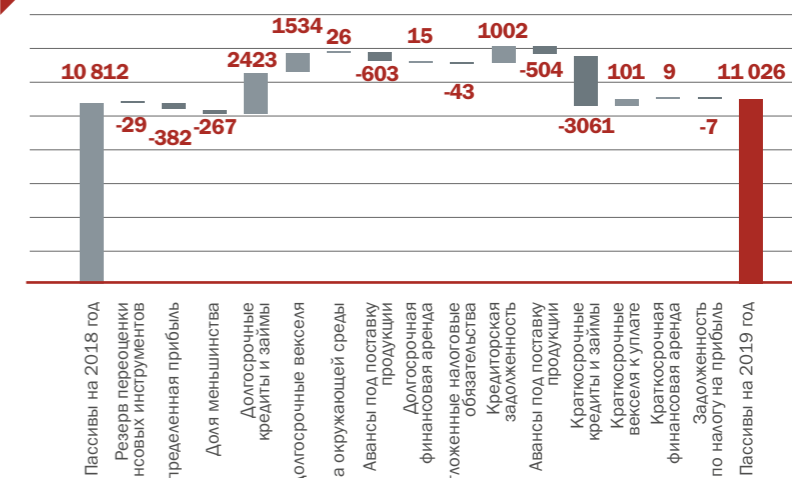
Структура пассивов на 2019 год



Основными факторами, повлиявшими на изменение пассивов, являются:

1. Увеличение долгосрочных кредитов и займов на 2423 млн руб.
2. Увеличение суммы долгосрочных векселей на 1534 млн руб.
3. Уменьшение краткосрочных кредитов и займов на 3061 млн руб. (-96%).

Факторный анализ изменения пассивов, млн руб.



Показатели оборачиваемости продемонстрировали улучшение в связи со значительным увеличением выручки.

Запуск в эксплуатацию цеха обезвоживания хвостов обогащения Солнечной обогатительной фабрики (СОФ)



Показатели ликвидности и оборачиваемости

	2019 г.	2018 г.	Изменение	Нормативные значения
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,041	0,294	-0,254	Не менее 0,1
Коэффициент быстрой ликвидности	0,150	0,345	-0,195	Не менее 0,8
Коэффициент текущей ликвидности	1,279	0,789	0,490	Не менее 2

Показатели абсолютной и быстрой ликвидности продемонстрировали сокращение. В первую очередь это связано со значительным уменьшением финансовых вложений (-1040 млн руб.).

Коэффициент текущей ликвидности продемонстрировал рост на фоне сокращения краткосрочных обязательств, при этом он не достиг нормативных показателей.

Бурение шпуров в забое самоходной буровой установкой в горных выработках рудника «Молодежный» месторождения Фестивальное



	2019 г.	2018 г.	Изменение
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	55,93	19,89	36,044
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	8,197	10,181	-1,984
Коэффициент оборачиваемости запасов	6,137	5,371	0,766

Показатели оборачиваемости продемонстрировали улучшение в связи со значительным увеличением выручки.

Единственный показавший замедление — коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности.

Динамика и анализ изменения денежных потоков



Основными драйверами изменения денежных средств по операционной деятельности являются изменения дебиторской задолженности и запасов.

Приток денежных средств по финансовой деятельности в основном связан с реструктуризацией кредитов (нетто 995 млн руб.).

Новое общежитие на 60 мест на территории месторождения Праворумийское



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Функционирование любого субъекта экономической деятельности, в том числе ПАО «Русолово», подвержено ряду политических, экономических, правовых и иных рисков — следствиям влияния неопределенности на достижение поставленных целей. Для координации деятельности Общества с целью управления и контроля рисков, а также обеспечения разумной гарантии достижения операционных и стратегических целей Общества была разработана Политика в области управления рисками, внутреннего контроля и аудита.

Утвержденная Советом директоров Общества (Протокол № 08/2018-СД от 29.12.2018) Политика направлена на систематический процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности, а также определяет основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем управления рисками и внутреннего контроля Общества.

К основным факторам риска, связанным с деятельностью Общества, относятся:

- изменение цены на олово, привязанной к цене олова на Лондонской бирже металлов (LME);
- снижение уровня потребления металлического олова на внутреннем и внешнем рынке;
- кризисная ситуация в мировой и отечественной экономике;
- изменения учетной ставки и курсов иностранных валют.

Система управления рисками (СУР) представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение негативного воздействия рисков на компанию и на эффективное реагирование на возникающие угрозы и возможности.

Система управления рисками способствует:

- подготовке к реагированию на кризисные события;
- повышению инвестиционной привлекательности;
- более полному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Общества вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

Система внутреннего контроля — совокупность взаимодействующих между собой органов управления и структурных подразделений Общества, осуществляющих внутренний контроль его деятельности в соответствии с принятыми внутренними документами (методиками, регламентами, процедурами).

Основные процессы внутреннего контроля:

- анализ бизнес-процессов;
- оценка существующих контрольных процедур;
- разработка контрольных процедур;
- проработка конкретных мероприятий (финансовых, маркетинговых, юридических, организационных) по минимизации или устранению риска.

Разработка мероприятий по управлению стратегическими рисками Общества направлена на снижение ущерба и/или вероятности рисков. Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности — стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать ожидаемого снижения ущерба от реализации риска либо приводить к ощутимому социальному эффекту.

Государственные и региональные риски

Поскольку Общество осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, основные

государственные и региональные риски, влияющие на деятельность Общества, — это риски, связанные с изменением экономической ситуации в России, сильное влияние на которую оказывает существенное ухудшение экономической ситуации в мировой экономике.

В случае отрицательного влияния экономической ситуации в РФ на деятельность Общества планируется скорректировать ценовую и маркетинговую политику, пересмотреть

инвестиционную программу, оптимизировать структуру затрат, реструктуризировать комплекс предоставляемых услуг с целью максимизации прибыли.

Финансовые риски

При выборе контрагента и финансового инструмента, используемых при размещении финансовых ресурсов, Общество будет отдавать предпочтение наименее рискованным вложениям с приемлемой

для Общества доходностью и оптимальными условиями возможного досрочного изъятия осуществленных вложений.

Правовые риски

Возникновение правовых рисков, связанных с деятельностью Общества, обусловлено как внутренними, так и внешними факторами.

Внутренние факторы различны, но сводятся к наличию компетент-

ных кадров, отвечающих за те или иные направления деятельности Общества. К примеру, следствием низкого профессионального уровня ответственных сотрудников может быть наличие внутренних документов Общества, отражающих отмененные нормы законодательства Российской Федерации. Аналогичным следствием будет являться неспособность Общества своевременно приводить свою деятельность и внутренние документы в соответствие с изменени-

Цех обезвоживания хвостов обогащения Солнечной обогатительной фабрики (СОФ)



ями законодательства. Собственно, таких следствий множество: это может быть неэффективная организация работы подразделений Общества, приводящая к правовым ошибкам в деятельности Общества вследствие действий сотрудников или органов управления Общества; это может быть нарушение Обществом условий договоров или недостаточная проработка Обществом правовых вопросов при согласовании условий договоров и т. п.

Наступление внешних факторов не зависит от Общества, и к ним можно отнести, к примеру: несовершенство правовой системы (отсутствие достаточного правового регулирования, противоречивость законодательства Российской Федерации, его подверженность изменениям, некорректное применение законодательства иностранного государства или норм международного права), невозможность решения отдельных вопросов путем переговоров и как результат — обращение Общества в судебные органы для их урегулирования; нарушения клиентами и контрагентами Общества условий договоров.

В целях обеспечения поддержания правового риска на приемлемом уровне и уменьшения (исключения) возможных убытков Обществом на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений законодательства Российской Федерации.

Кроме того, Обществом приняты порядки и процедуры, предусматривающие обеспечение правомерности совершаемых Обществом сделок (в частности: порядок согласования условий договоров до их заключения; порядок принятия решений о совершении сделок, а также контроль их осуществления в соответствии с полномочиями, предусмотренными учредительными и внутренними документами

Общества; установление подотчетности руководителей подразделений Общества).

Обществом на регулярной основе проводятся мероприятия, обеспечивающие повышение квалификации специалистов, отвечающих за основные направления деятельности Общества.

Отраслевые риски

Основные факторы риска, влияющие на ухудшение ситуации в оловянной отрасли цветной металлургии, могут быть вызваны:

- сезонностью производства оловянных концентратов;
- снижением металлопотребления на внутреннем и внешнем рынке.

Вышеперечисленные факторы могут повлиять на доходность инвестиций Общества в оловянную промышленность.

В части управления рисками необходимо отметить:

- достаточно стабильную динамику цен на олово на мировом рынке;
- невысокий сбытовой риск;
- наличие контрактов на реализацию олова в концентрате, в том числе на экспорт.

Макроэкономические риски. Валютный риск

Общество подвержено рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России. Колебания валютного курса могут оказать влияние на общий уровень деловой активности в Российской Федерации, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг Российской Федерации и, соответственно, на финансовое положение Общества. ЗВР России на конец года составили 549,8 млрд долл. США. ЗВР России находятся на макросимильных уровнях за все время и в случае необходимости смягчат

колебания валютного курса, в связи с чем данный риск рассматривается как умеренный.

Риск изменения процентной ставки

Изменение процентных ставок может оказать влияние на Общество в части осуществления Обществом операций заимствования денежных средств. Рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своей инвестиционной программы и текущей деятельности. Это может привести к снижению прибыли Общества. В случае повышения процентных ставок на российском рынке Общество будет вынуждено снизить объемы привлекаемых средств за счет банковских кредитов, займов и других источников.

Увеличение процентных ставок может возникнуть при резком росте инфляции. Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию Общества и, соответственно, поступления выручки. В настоящее время уровень инфляции стабильно низкий, в долгосрочной перспективе Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации прогнозирует снижение уровня инфляции. При этом следует отметить, что в течение последних лет ставка рефинансирования ЦБ РФ имеет тенденцию к снижению, что позволяет оценить риск увеличения процентных ставок как незначительный.

Риск неплатежей контрагентов

Основной источник выручки для компании — это реализация оловянного концентрата, неплатежи со стороны покупателя потенциально могут стать угрозой для деятельности Общества. Принимая этот факт, Общество уменьшило вероят-

ность данного риска путем расширения рынков сбыта и утвердило оптимальный способ оплаты готовой продукции. Так, 60% готовой продукции идет на внутренний рынок, 40% — на внешний рынок. При этом поставки на внутренний рынок осуществляются по 80%-й предоплате за продукцию. При поставках на внешний рынок данный показатель составляет 90%. Кроме того, многолетнее сотрудничество с проверенными покупателями сводит данный риск к минимуму.

Риск потери ликвидности

Риск ликвидности — это риск, при котором группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и возможность генерирования денежных средств от текущей деятельности. У группы отсутствует существенный риск потери ликвидности.

Страновой риск

Для оценки странового риска Общество использует позицию международного рейтингового агентства Standart&Poor's. «Российская Федерация: 23 февраля 2019 года агентство Standart&Poor's, после серии предшествующих понижений, вернуло российским обязательствам инвестиционный рейтинг BBB- со стабильным прогнозом». Агентство отметило, что повышение произошло благодаря консервативной макроэкономической политике и гибкому курсу рубля. В августе 2019 года агентство Fitch повысило долгосрочный кредитный рейтинг России в иностранной валюте BBB- до BBB со стабильным прогнозом. 8 февраля 2019 года Moody's повысило суверенный кредитный рейтинг РФ до инвестиционного уровня Baa3 со стабильным прогнозом. Страновой риск рассматривается как незначительный.

Региональный риск

Хабаровский край оценивается как один из самых экономически перспективных регионов страны. При этом стоит отметить, что, по многочисленным прогнозам, Хабаровский край еще только на пороге настоящей промышленно-экономического бума. Промышленность занимает ведущее место в экономике края, на ее долю приходится более 20% от общей численности занятых в экономике края. Промышленное производство обеспечивает основную долю налоговых платежей и других поступлений в бюджет края. В структуре экономики региона значительное место занимают энергоемкие отрасли. Цветная металлургия относится к числу отраслей, играющих приоритетную роль в экономике края, удельный вес в общем объеме промышленной продукции составляет очень высокий процент, обеспечивая регулярные поступления в краевой бюджет. Также на территории края действуют территории опережающего социально-экономического развития, которые благотворно влияют на его экономическое состояние. В свете вышеуказанного Общество оценивает риски, связанные с общеэкономической ситуацией в Дальневосточном округе, как низкие и дает основания делать положительный прогноз в отношении развития Общества. Отрицательных изменений ситуации в Дальневосточном округе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Эмитента, в ближайшее время не прогнозируется.

Рыночные риски

Преобладающим видом деятельности Общества является реализация оловянного концентрата, который является стандартным продуктом и имеет высокую ликвидность, сопоставимую с ликвидностью металлического олова, и может быть, помимо внутреннего рынка, реализован на экспорт. На данный момент основным пере-

работчиком оловянного концентрата является Общество с ограниченной ответственностью «Новосибирский оловянный комбинат», а основным потребителем металлического олова — Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат». Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт эмитентом его продукции (работ, услуг), и возможные действия эмитента по уменьшению такого влияния: на возможность реализации оловянного концентрата может повлиять повышение цен на оборудование, электроэнергию и иные услуги и товары, используемые Обществом в ходе осуществления основной деятельности. На общую возможность реализации оловянного концентрата могут повлиять внешние факторы, как, например, колебание рыночной конъюнктуры, государственное регулирование, налоги, плата за недропользование и землепользование, защита окружающей среды. Влияние этих факторов невозможно определить с достаточной долей точности, и любые из них могут отрицательно сказаться на финансовом положении Эмитента или на результатах его деятельности.

Ценовой риск

Ценовой риск — вероятность возникновения непредвиденных финансовых потерь от изменения уровня цен на продукцию. Так, в 2019 году изменение биржевой цены на олово доходило до 30%, что говорит о значительной изменчивости цены на рынке.

Факторы, которые будут поддерживать цену олова в перспективе:

- Олово — незаменимый металл для электроники, химической и пищевой промышленности. Появляются новые сферы применения олова (производство аккумуляторов, новые марки стали, солнечные батареи, животноводство).
- Эластичность спроса на олово близка к нулю (субституты в основных сферах применения отсутствуют).

• Предложение олова в среднесрочной перспективе будет ограничено ввиду отсутствия инвестиций в новые проекты, с одной стороны, и истощения крупных месторождений — с другой. Тем не менее данный риск рассматривается как значительный.

Репутационные риски

Репутационный риск (риск потери деловой репутации) — это риск возникновения у организации убытков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа организации клиентами, контрагентами, акционерами

(участниками), деловыми партнерами, регулирующими органами и прочее. К репутационным рискам относятся:

- операционные риски (аварии, качество продукции и услуг);
- коррупция, нарушения в сфере законодательства о закупках;
- финансовые проблемы, банкротство;
- хакерские атаки, утечка информации;
- судебные разбирательства;
- трудовые споры;
- обвинения в инсайдерской торговле, манипулировании, отмывании денег;
- нарушение законодательства или норм этики сотрудниками;

- мошенничество, невыполнение обязательств, нарушение бизнес-этики;
- нарушение экологического законодательства;
- уклонение от уплаты налогов.

Для минимизации вышеперечисленных рисков организация осуществляет следующие мероприятия:

- работу в области охраны труда, промышленной безопасности, пожарной безопасности, ГО и ЧС в соответствии с действующим законодательством РФ, отраслевыми стандартами; контроль качества сырья и товарного концентрата; необходимые лабораторные исследования;

- разработано и действует «Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ПАО «Русолово», основными принципами которого являются прозрачность и управляемость закупочной деятельности, соблюдение действующего законодательства в сфере закупок;
- контролируется достоверность финансовой отчетности и иной информации, которая предоставляется акционерам, клиентам и контрагентам, органам регулирования и надзора и другим заинтересованным лицам.

В целях минимизации возникновения трудовых споров Общество:

- несет социальную ответственность перед персоналом;
- обеспечивает безопасность труда;
- строго соблюдает законодательство РФ, в том числе выполняет все государственные стандарты для местностей, приравненных к районам Крайнего Севера;
- сотрудники Отдела управления персоналом проходят обучение на семинарах и курсах повышения квалификации, осуществляют мониторинг изменений законодательства Российской Федерации в сфере трудовых отношений.

татных ситуаций, которые могли бы повлечь за собой сверхпроектное воздействие на окружающую среду, нанести урон репутационным активам Общества, разработана и действует Программа мероприятий, направленных на предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Также необходимо отметить, что Общество придерживается системного подхода к обеспечению соблюдения законодательства о противодействии использованию инсайдерской информации, а также этических норм ведения бизнеса.

Полигон сухого складирования кека фильтрации хвостов Солнечной обогатительной фабрики (СОФ)



Для минимизации экологических рисков природоохранная деятельность Общества ведется в соответствии с действующим законодательством РФ, полученными разрешительными документами и согласованиями государственных природоохранных структур. Также для минимизации возникновения внеш-

Общество стремится постоянно совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовые стандарты в этой области, и вносит соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.

42 000 000 руб.

Расходы на природоохранные мероприятия
в 2019 г.

27 035 838 руб.

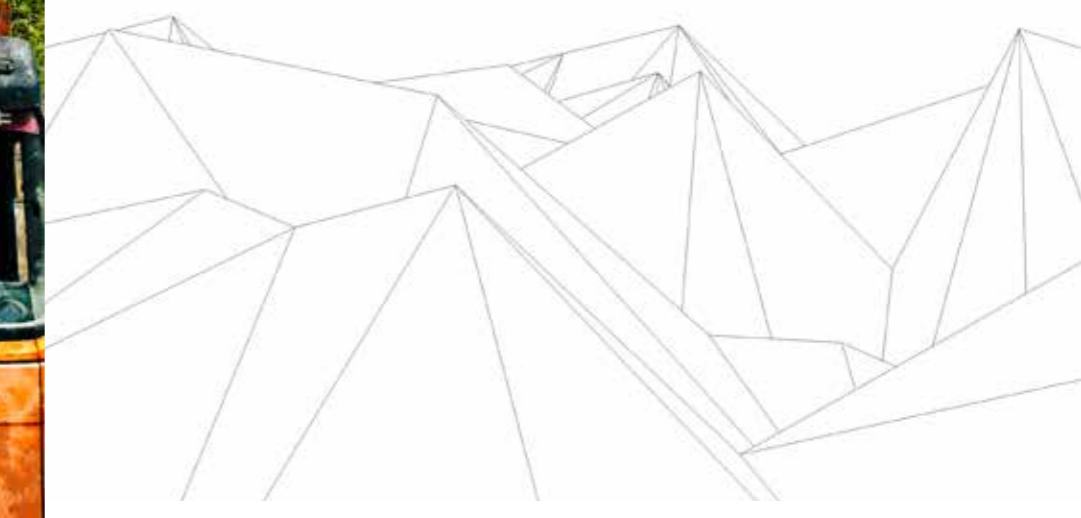
Расходы на охрану труда
и промышленную безопасность в 2019 г.

6 тыс. т в год

Стратегия устойчивого развития
до 2024 г.



3
103



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	38
Потребление ресурсов и энергоэффективность	41
Охрана труда и промышленная безопасность	42
Персонал и социальная ответственность	43

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Природоохранная деятельность ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» в 2019 году велась в соответствии с действующим законодательством РФ, полученными разрешительными документами и согласованиями государственных природоохранных структур.

ООО «Правоурмийское»

Обществом получены следующие разрешительные документы:

- на срок до 31 декабря 2024 года договор водопользования с целью забора воды;
- на срок до 31 декабря 2022 года договор аренды лесного участка в целях разработки месторождений полезных ископаемых;
- на срок до 31 декабря 2022 года договор аренды лесного участка в целях эксплуатации ГТС (действующее хвостохранилище);
- договор аренды части лесного участка № 123-214/2019 от 22.05.2019 в целях строительства линейного объекта (автомобильная дорога пос. Сулук — Правоурмийское месторождение оловянных руд) на срок до 22 апреля 2020 года;
- на срок до 20 августа 2020 года разрешение на выброс загрязняющих веществ в атмосферу;
- разработана и утверждена Программа экологического контроля (ПЭК);
- лицензия на размещение отходов IV класса опасности (бессрочно);
- нормативы образования отходов и лимиты на их размещение на срок до 10 августа 2021 года.

В соответствии со ст. 69.2 Закона № 7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды» поставлен на государственный учет объект, оказывающий негативное воздействие

на окружающую среду, — «Горно-обогатительный комплекс на Правоурмийском месторождении оловянных руд», присвоены код и категория (I) объекта.

Ежеквартально производился отбор проб воды поверхностного водотока (р. Урми) в соответствии с Программой экологического контроля. Затраты на мониторинг воды в 2019 году составили 54,7 тыс. руб. В соответствии с полученными разрешительными документами регулярно представлялась отчетность в соответствующие государственные органы:

- по договорам аренды лесных участков;
- по договору водопользования;
- статистическая отчетность;
- отчетность по требованиям природоохранных органов;
- рассчитывалась плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Объем забранной воды из р. Урми составил в 2018 году 40,0 тыс. м³, в 2019 году — 40,0 тыс. м³.

Объем оборотного водоснабжения на фабрике в 2019 году составил 1045,5 тыс. м³/год.

Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников составляет в 2018 году 108,089 т, в 2019 году — 108,089 т.

В 2018 году образовано отходов 1-го класса — 0,009 т, 2-го класса — 0,968 т, 3-го класса — 1,187 т, 4-го класса — 163 394,012 т, 5-го класса — 13,005 т. Отходы переданы ООО «ДВ — Промпереработка», ООО «ДВ — Экоресурс» согласно договорам на сумму 367 570,65 руб.

7,5 млн руб.

Общая сумма затрат ООО «Правоурмийское» на природоохранные мероприятия в течение 2019 года

В 2019 году образовано отходов 1-го класса — 0,009 т, 2-го класса — 0,968 т, 3-го класса — 1,081 т, 4-го класса — 6,3 т, 5-го класса — 12,3 т. Отходы переданы ООО «ДВ — Промпереработка», ООО «ДВ — Экоресурс» согласно договорам на сумму 251 753,15 руб.

В 2019 году Общество вносило плату за негативное воздействие на окружающую среду. Общая сумма платы за негативное воздействие в 2019 году составила 253,5 тыс. руб.

В период с апреля по май 2019 года ООО «Правоурмийское» в рамках реализации программы по оптимизации размеров экологических платежей за отходы производства и возможности уменьшения негативного воздействия на окружающую среду провело независимый анализ документации и законодательно обоснованных проектных технологических решений объектов горных работ ООО «Правоурмийское».

В рамках реализации проектов по уменьшению негативного воздействия на окружающую среду было назначено:

1. Проведение независимой «Экспертизы охраны недр» на объекте размещения отходов производства (хвостохранилище) ООО «Правоурмийское» в соответствии с законодательством РФ.
2. Подготовка и направление пакета документов в Центральный аппарат Росприроднадзора об исключении объектов из Государственного реестра объектов размещения отходов (ГРОРО) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Общая сумма затрат ООО «Правоурмийское» на природоохранные мероприятия в течение 2019 года составила 7,5 млн руб., из них 4,5 млн руб. на оплату аванса за проведение независимой экспертизы охраны недр, исключение объектов из ГРОРО и 3 млн руб. на проведение независимого аудита по установлению экологической безопасности деятельности предприятия с целью оптимизации размеров экологических платежей за отходы производства и возможности уменьшения негативного воздействия на окружающую среду.

Разработана и утверждена Программа мероприятий, направленных на предотвращение и снижение негативного воздействия, оказываемого производственными объектами ООО «Правоурмийское», на 2020 год. Общая сумма затрат на планируемые мероприятия составляет 4,5 млн руб.

АО «ОРК»

Обществом получены следующие разрешительные документы:

- на срок по 28 мая 2027 года — договор аренды лесного участка № 141-244/2019 от 28.05.2019

для строительства гидротехнического сооружения в Солнечном муниципальном районе;

- на срок по 22 сентября 2020 года — Разрешение на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками № 104/15 от 10.11.2015 (СОФ, хвостохранилище);
- в 2019 году подан пакет документов для получения Разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками на руднике «Молодежный»;
- на срок по 14 января 2021 года — Разрешение на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками № 12/16 от 24.02.2016 (АТЦ, СГО, РМУ, ЦЛАК, У МТС);
- на срок по 31 декабря 2024 года — Решение о предоставлении водного объекта в пользование № 27-20.03.09.002-Р-РСБХ-С-2020-02323/00 от 26.02.2020 (сброс сточных вод в р. Холдоми);
- в 2019 году подан пакет документов для переоформления Договора водопользования № 27-20.03.09.002-Р-ДЗИ-О-С-2016-01571/00 от 19.09.2016 (забор воды из кл. Долгий);
- разработана и утверждена Программа экологического контроля (ПЭК);
- лицензия на размещение отходов 4-го класса опасности № 27 00164 от 24.03.2016 (бессрочно);
- на срок по 10 августа 2021 года — Документ об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение № 80-11/16 от 11.08.2016.

В соответствии со ст. 69.2 Закона № 7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды» поставлены на государственный учет объекты,

оказывающие негативное воздействие на окружающую среду:

- «Рудник «Молодежный» на месторождении Фестивальное», присвоены код и категория (I) объекта;
- «Солнечная обогатительная фабрика с хвостохранилищем на кл. Долгий», присвоены код и категория (I) объекта;
- «База обеспечивающей инфраструктуры АО «ОРК», присвоены код и категория (III) объекта.

Регулярно производился отбор проб воды поверхностных водотоков в соответствии с Программой экологического контроля. Затраты на мониторинг качества воды в 2019 году составили 101,1 тыс. руб.

Проведение производственного экологического контроля и комплексного экологического мониторинга исходных шахтных вод осуществлялось на территории производственных объектов АО «ОРК», затраты составили 420,0 тыс. руб.

Разработана и утверждена Программа мероприятий, направленных на предотвращение и снижение негативного воздействия, оказываемого производственными объектами ООО «Правоурмийское», на 2020 год. Общая сумма затрат на планируемые мероприятия составляет 4,5 млн руб.

В 2019 году была проведена работа по установлению региональных нормативов ОБУВ цинка, меди и марганца для бассейна р. Холдоми.

В рамках реализации программы по установлению природного фона р. Холдоми была проведена научно-исследовательская работа по теме «Актуализация гидрологических характеристик р. Холдоми в период зимней межени».

Дополнительно в рамках реализации данной программы в 2019 году проводится актуализация гидрологических и гидрохимических характеристик р. Холдоми в период с ноября 2019 по октябрь 2020 года.

34,4
млн руб.

Общая сумма затрат АО «ОРК» на природоохранные мероприятия в течение 2019 года



Разработана Программа мероприятий, направленных на предотвращение и снижение негативного воздействия, оказываемого производственными объектами АО «ОРК», на 2020 год. Общая сумма затрат на планируемые мероприятия составляет 29,5 млн руб.

Объем забранной воды из кл. Долгий составил в 2018 году 120,20 тыс. м³, в 2019 году — 120,20 тыс. м³.

Объем оборотного водоснабжения на фабрике в 2019 году составил 7645,0 тыс. м³/год.

Объем сброса загрязненных сточных вод (недостаточно очищенных) в р. Холдоми составил в 2018 году 1089,0 тыс. м³, в 2019 году — 360,36 тыс. м³.

Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников составляет в 2018 году 13,223 т, в 2019 году — 18,98 т.

В 2018 году образовано отходов 1-го класса — 0,00 т, 2-го класса — 0,281 т, 3-го класса — 2,476 т, 4-го класса — 132 453,971 т, 5-го класса — 9,761 т. Отходы переданы ООО «ДВ — Промпереработка» согласно договору на сумму 302 945,4 руб.

В 2019 году образовано отходов 1-го класса — 0,00 т, 2-го класса — 0,141 т, 3-го класса — 1,822 т, 4-го класса — 4,5 т, 5-го класса — 8,5 т. Отходы переданы ООО «ДВ — Промпереработка» согласно договору на сумму 201 757,7 руб.

В соответствии с полученными разрешительными документами регулярно представлялась отчетность в соответствующие государственные органы:

- по решению о предоставлении водного объекта в пользование;
- по договору водопользования;
- статистическая отчетность;
- отчетность по требованиям природоохранных органов;
- рассчитывалась плата за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2019 году Общество вносило плату за негативное воздействие на окружающую среду. Общая сумма платы за негативное воздействие в 2019 году составила 246,5 тыс. руб.

В период с апреля по май 2019 года АО «ОРК» в рамках реализации программы по оптимизации размеров экологических платежей за отходы производства и возможности уменьшения негативного воздействия на окружающую среду провело независимый анализ документации и законодательно обоснованных проектных технологических решений объектов горных работ АО «ОРК».

В рамках реализации проектов по уменьшению негативного воздействия на окружающую среду было назначено:

1. Проведение независимой «Экспертизы охраны недр» на объекте размещения отходов производства (хвостохранилище) АО «ОРК» в соответствии с законодательством РФ.
2. Подготовка и направление пакета документов в Центральный аппарат Росприроднадзора об исключении объектов из Государственного реестра объектов размещения отходов (ГРОРО) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Общая сумма затрат АО «ОРК» на природоохранные мероприятия в течение 2019 года составила 34,4 млн руб.

Разработана Программа мероприятий, направленных на предотвращение и снижение негативного воздействия, оказываемого производственными объектами АО «ОРК», на 2020 год. Общая сумма затрат на планируемые мероприятия составляет 29,5 млн руб.

В течение 2019 года на производственных участках Общества не происходило внештатных ситуаций, которые могли бы повлечь за собой сверхпроектное воздействие на окружающую среду, привести к ущербу окружающей среде, нанести урон репутационным активам Обществ.

ПОТРЕБЛЕНИЕ РЕСУРСОВ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

(Атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное,

мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	—	—	—
Тепловая энергия	3372,28	Гкал	7589,97
Электрическая энергия	26 077,03	тыс. кВт·ч	73 122,18
Электромагнитная энергия	—	—	—
Нефть	—	—	—
Бензин автомобильный	141,78	т	3813,93
Топливо дизельное	5203,01	т	285 200,00
Мазут топочный	—	—	—
Газ естественный (природный)	1350,55	тыс. м ³	12 530,89
Уголь	—	—	—
Горючие сланцы	—	—	—
Торф	—	—	—
Другое	—	—	—

Погрузка горной массы погрузочно-доставочной машиной в самосвал в горных выработках рудника «Молодежный» месторождения Фестивальное



ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность труда — это состояние деятельности, при котором с определенной вероятностью исключено проявление опасностей, а уровень риска деятельности не превышает приемлемого уровня.

Поэтому под безопасностью следует понимать комплексную систему мер защиты человека и среды его обитания от опасностей, формируемых конкретной деятельностью. Комплексную систему безопасности формируют нормативно-правовые, организационные, экономические, технические, санитарно-гигиенические и лечебно-профилактические меры.

Общество осуществляет работу в области охраны труда, промышленной безопасности, пожарной безопасности, ГО и ЧС в соответствии с действующим законодательством РФ, отраслевыми стандартами.

Основные мероприятия, направленные на улучшение состояния охраны труда, охраны здоровья работников, осуществляемые Обществом:

- организация проведения предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников в соответствии с приказом Минздравсоцразвития от 12 апреля 2011 года № 302н;
- сезонно осуществляется вакцинация для профилактики гриппа;
- организация проведения специальной оценки условий труда на рабочих местах;
- предоставление компенсаций, гарантий работникам, занятым на тяжелых работах, во вредных и (или) опасных условиях труда (по результатам спецоценки УТ);
- разработаны и утверждены в установленном порядке инструкции по охране труда по профессиям, видам выполняемых работ;

- проведение всех видов инструктажей;
- обучение и проверка знаний требований безопасности в сфере охраны труда, пожарной безопасности и промышленной безопасности;
- разработаны и утверждены Положения о системе управления охраной труда, о промышленной безопасности на объектах АО «ОРК».

Персонал обеспечен необходимыми средствами защиты, инструментом и приспособлениями в части требований охраны труда, установлены доплаты за условия труда и дополнительные дни к ежегодному отпуску.

Переподготовка, повышение квалификации работников и их обучение Обществом ориентированы на НОУ ДПО «Инженерно-консультационный центр» г. Комсомольска-на-Амуре, ООО «ИКЦ «Промбезопасность» г. Хабаровска, АНО ДПО «ДВИПРАЗ» г. Хабаровска и другие учебные центры, имеющие лицензию на право предоставления образовательных услуг.

Расходы на мероприятия по охране труда, в т. ч. на одного человека

В 2019 году на мероприятия по охране труда было потрачено 27 035 838 руб.:

- специальная оценка условий труда — 269 000 руб.;
- спецодежда, СИЗ — 20 435 435 руб.;
- медицинские осмотры — 3 602 335 руб.;
- обучение — 2 729 068 руб.

Количество несчастных случаев, уровень травматизма (численность пострадавших при несчастных случаях)

на производстве, в т. ч.: с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более; со смертельным исходом; показатели LTIFR, FIFR — все показатели за 2018 и 2019 годы, включая подрядчиков)

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) — коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени. LTIFR = (Количество несчастных случаев с потерей рабочего времени за отчетный период) / (Общее фактически отработанное время всеми работниками за отчетный период, млн часов):

ПАО «Русолово»:
За 2018 год — 0.
За 2019 год — 0.

АО «ОРК»:
За 2018 год — 0.
За 2019 год: КЧ = 1/394 x 1000 = 2,53.

ООО «Правоурмийское»:
За 2018 год: КЧ = 1/249 x 1000 = 4,016.
За 2019 год: КЧ = 1/299 x 1000 = 3,34.

FIFR (Fatal-Injury Frequency Rate) — коэффициент частоты смертельных случаев. FIFR = (Количество смертельных случаев) / (Общее фактически отработанное время всеми работниками за отчетный период, млн часов):

ПАО «Русолово»:
За 2018 год — 0.
За 2019 год — 0.

АО «ОРК»:
За 2018 год — 0.
За 2019 год — 0.

ООО «Правоурмийское»:
За 2018 год: Кт.т. = 116 / 1 = 116.
За 2019 год: Кт.т. = 375 / 1 = 375.

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда

Риск — вероятность причинения вреда жизни или здоровью граждан, имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений с учетом тяжести этого вреда.

Факторы рисков определяются как условия, которые могут способствовать возникновению или проявлению рисков.

К основным факторам рисков, влияющих на обеспечение безопасности промышленного объекта, могут быть отнесены:

- криминалистические факторы — рейдерский захват производственных мощностей, вымогательство, грабеж с причинением ущерба в крупном размере и др.;
- факторы экономического характера — увеличение зависимости отечественной экономики от состояния мирового рынка, инфляция, банковский кредит и др.;

- факторы производственно-технологического характера — старение основных производственных фондов, утрата необходимых технологий, отсутствие необходимых комплектующих изделий и др.;
- социальные факторы — снижающаяся квалификация работников, низкий уровень социальной защиты и др.;
- стихийные бедствия — пожары, наводнения, град, землетрясения и др.

ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Одна из основных целей ПАО «Русолово» — увеличение добычи олова. Достижение этой цели невозможно без разработки четкой стратегии развития кадровой политики и слаженной работы высококвалифицированных специалистов. Именно эти направ-

ления являются приоритетными для руководства компании и службы управления персоналом.

По состоянию на 31 декабря 2019 года списочная численность компании — 121 человек. В соответствии с критериями статистической

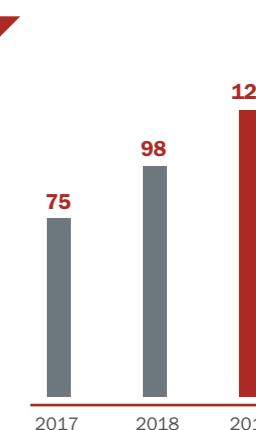
отчетности ПАО «Русолово» относится к малым организациям. Списочная численность работников АО «ОРК» на 31.12.2019 — 397.

Списочная численность работников ООО «Правоурмийское» на 31.12.2019 — 301.

Бурение шпуров в забое ручным перфоратором в горных выработках рудника «Молодежный» месторождения Фестивальное



Списочная численность сотрудников ПАО «Русолово» на конец 2017—2019 гг., чел.



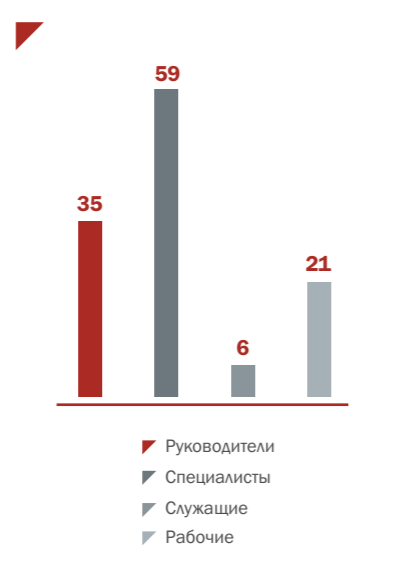
Динамика роста численности персонала компании в 2017—2019 годах связана с продолжением реализации активной программы оловорудных проектов, расширением существующего производства с увеличением объема производства олова и большим объемом инвестиционных проектов.

В соответствии с Федеральным законом «О социальной защите инвалидов в РФ» в Обществе созданы рабочие места и трудоустроены 3 человека с ограниченными возможностями здоровья.

Прием работников предприятия осуществляется в соответствии со штатным расписанием, в установленном трудовым законодательством порядке.

Структура численности персонала ПАО «Русолово» по категориям по состоянию на 31.12.2019 приведена на диаграмме справа.

Численность ПАО «Русолово» по категориям персонала по состоянию на 31.12.2019, чел.



Как видно из диаграммы, основную долю в структуре персонала составляет административно-управленческий персонал (руководители — 28,9% и специалисты — 48,8%), это объясняется тем, что основной функцией ПАО «Русолово» является управление оловодобывающими активами (АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское»).

В таблице ниже представлены показатели, характеризующие численность персонала по возрастному составу по состоянию на 31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019.

Динамика численности персонала ПАО «Русолово» по возрастному составу по состоянию на 31 декабря за период 2017—2019 гг.

Возраст	Количество, чел.		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.
До 18 лет	0	0	0
19—30	15	21	23
31—40	22	33	47
41—50	17	21	25
51—60	12	11	15
Свыше 61	9	12	11
Всего:	75	98	121

Из представленной таблицы видно, что в конце отчетного периода в штате компании преобладают работники возрастной категории от 31 до 40 лет: в основном руководители и специалисты.

Доля работников возрастной категории до 30 лет составила 19% от общей численности всего персонала, 38,8% составили работники возрастной категории от 31 до 40 лет, а наиболее весомая доля персонала имеет возрастную категорию от 41 года — 42,1%, это указывает на то, что в ПАО «Русолово» работают высококвалифицированные специалисты и руководители с большим опытом работы, в частности, в горнодобывающей промышленности.

Важность стратегических задач, стоящих перед коллективом ПАО «Русолово», диктует необходимость подбора команды квалифицированных специалистов. На сегодняшний день 69% от общего количества работников составляют работники, имеющие высшее образование. Динамика численности персонала по уровню образования представлена на диаграмме справа.

Руководство компании соблюдает требования законодательства об отсутствии дискриминации по полу при приеме на работу. Динамика численности персонала с разбивкой по полу приведена в таблице ниже.

Динамика численности персонала ПАО «Русолово» по уровню образования, чел.



Динамика численности персонала ПАО «Русолово» по полу по состоянию на 31 декабря за период 2017—2019 гг.

Пол	Количество, чел.		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Мужской	30	47	56
Женский	45	51	65

С точки зрения ориентации на персонал кадровая политика ПАО «Русолово» является открытой и характеризуется тем, что Общество прозрачно для потенциальных сотрудников на любом уровне, можно прийти и начать работать как с самой низкой должности, так и с должности на уровне высшего руководства. Организация готова принять на работу любого специалиста, если он обладает соответствующей квалификацией, без учета опыта работы в этой организации.

Кадровая политика ПАО «Русолово» нацелена на формирование профессиональной, лояльной и мотивированной команды, способной эффективно решать стоящие перед компанией

задачи управления и развития добычи олова и сопутствующих компонентов (медь, вольфрам, серебро) на месторождениях Фестивальное и Правоурмийское в Хабаровском крае, а также для получения этих металлов из отходов производства прошлых лет.

С целью формирования кадрового состава ПАО «Русолово» активно привлекает профессионалов из различных регионов страны. Поиск и отбор кандидатов осуществляются с привлечением кадровых агентств, служб занятости населения и средств массовой информации для полного и качественного информирования целевой аудитории. С целью обеспечения эффективного взаимодействия

и сотрудничества между предприятием и центрами занятости населения заключены договоры о взаимном сотрудничестве.

Создание благоприятных условий для персонала является одной из приоритетных задач кадровой политики.

Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов — один из главных приоритетов компании.

ПАО «Русолово» активно реализует комплекс социальных программ, направленных на мотивацию, социальную защиту, развитие персонала. Так, для оказания мер поддержки,

включая компенсации и иные выплаты гражданам, привлекаемым для трудоустройства в ПАО «Русолово» из других субъектов Российской Федерации, Общество заключило соглашение с Комитетом по труду и занятости Правительства Хабаровского края об участии в программе «Повышение мобильности трудовых ресурсов», в основе которой лежит, прежде всего, комплексная поддержка человека и его семьи при переезде для трудоустройства, забота об обустройстве и безболезненной адаптации на новом месте. Участие в программе дает работодателю на получение единовременной финансовой поддержки в размере одного миллиона рублей на одного привлеченного работника. По данной Программе граждане — жители Российской Федерации могут переехать на постоянное место жительства в Хабаровский край и получить финансовую поддержку. В 2019 году 7 работников стали участниками данной программы.

Как ответственный работодатель, ПАО «Русолово» гарантирует для своих сотрудников достойные условия труда и отдыха, а также обеспечивает социальную защищенность.

В условиях рыночной экономики один из решающих факторов эффективности и конкурентоспособности компании — обеспечение высокого качества кадрового потенциала. Главной целью кадровой политики является обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии в соответствии с потребностями самой организации, требованиями действующего законодательства, состоянием рынка труда.

Принципы социальной ответственности Общества перед персоналом:

- обеспечение безопасных и комфортных условий труда в соответствии

- с требованиями промышленной и экологической безопасности;
- предоставление рабочих мест с достойным уровнем оплаты труда и социальных льгот;
- соблюдение установленных законодательством норм социально-трудовых отношений;
- совершенствование организации оплаты труда и стимулирования работников;
- обеспечение обучения, профессионального и карьерного роста персонала.

Руководство компании стремится к регулярной корректировке системы оплаты и премирования труда с целью повышения заинтересованности сотрудников в результатах деятельности организации.

В отчетном году руководство компании с целью привлечения и удержания высококвалифицированных работников уделяло большое внимание вопросам повышения заработной платы.

Согласно Положению об оплате труда ПАО «Русолово», с целью повышения материальной заинтересованности работников в результатах их труда и повышения эффективности работы компании работникам начисляются премии: ежемесячные, единовременные, дополнительные. Компания оказывает работникам единовременную материальную помощь. Работникам Обособленного подразделения «Солнечный» также установлены доплаты за особые условия труда (за работу в местности, приравненной к районам Крайнего Севера, районный коэффициент к заработной плате).

Дополнительным мотивирующим фактором является действующая в Обществе система нематериальной мотивации — поощрение работников за достижение наивысших показате-

телей производственной деятельности, многолетний плодотворный и добросовестный труд, творческую инициативу. Так, в 2019 году двум работникам Общества было присвоено Почетное звание «Заслуженный горняк Хабаровского края». Своевременное и соответствующее трудовым достижениям моральное поощрение способствует формированию у работников сознания своей причастности и значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности работы своего подразделения и предприятия в целом.

Руководство ПАО «Русолово» особое внимание уделяет строгому соблюдению законодательства РФ, в том числе выполнению всех государственных стандартов для местностей, приравненных к районам Крайнего Севера, обязательному страхованию своих работников.

Кадровая политика как инструмент управления — это организующая деятельность, имеющая цель — слияние усилий всех работников предприятия для решения поставленных задач. Работа с персоналом — это не только прием-увольнение и статистика. Это решение комплекса вопросов, которые в конечном счете приводят к эффективному труду. Это постоянная, повседневная забота о формировании слаженного, работоспособного коллектива, о том, чтобы каждый его сотрудник, каждое структурное подразделение трудились с любовью к делу, в полную меру своих знаний, сил, способностей, постоянно совершенствуя свое профессиональное мастерство. Работа с кадрами планируется таким образом, чтобы постепенно добиваться увеличения в своем составе тех людей, кто лучше владеет современными профессиональными навыками. Это забота и ответственность всего руководящего состава предприятия.

Месторождение Правоурмийское



Сумма уплаченных налогов и сборов, в том числе в местные бюджеты

ООО «Правоурмийское»

Всего за 2019 год уплачено налогов в сумме 288 892,6 тыс. руб., в том числе:

- в Верхнебуреинский район — 15 906,8 тыс. руб.
- в Солнечный район — 3 307,2 тыс. руб.

Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:

- страховые взносы — 117 566,0 тыс. руб., или 40,7%;
- налог на добавленную стоимость — 112 629,7 тыс. руб., или 39%;

- налог на доходы физических лиц — 35 510,6 тыс. руб., или 12,3%;
- налог на прибыль — 11 379,7 тыс. руб., или 3,9%.

АО «ОРК»

Всего за 2019 год уплачено налогов в сумме 144 729,8 тыс. руб., в том числе

- в Солнечный район — 22 745,2 тыс. руб.

Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:

- страховые взносы — 100 887,2 тыс. руб., или 69,7%;
- налог на доходы физических лиц — 34 433,9 тыс. руб., или 23,8%.

ПАО «Русолово»

Всего за 2019 год уплачено налогов в сумме 68 142,0 тыс. руб., в том числе:

- в Солнечный район — 6 550,0 тыс. руб.

Основную долю уплаченных налогов и сборов составляют:

- страховые взносы — 37 725,1 тыс. руб., или 55,4%;
- налог на доходы физических лиц — 19 038,4 тыс. руб., или 27,9%;
- налог на прибыль — 6 155,7 тыс. руб., или 9%.

13 170 млн руб.

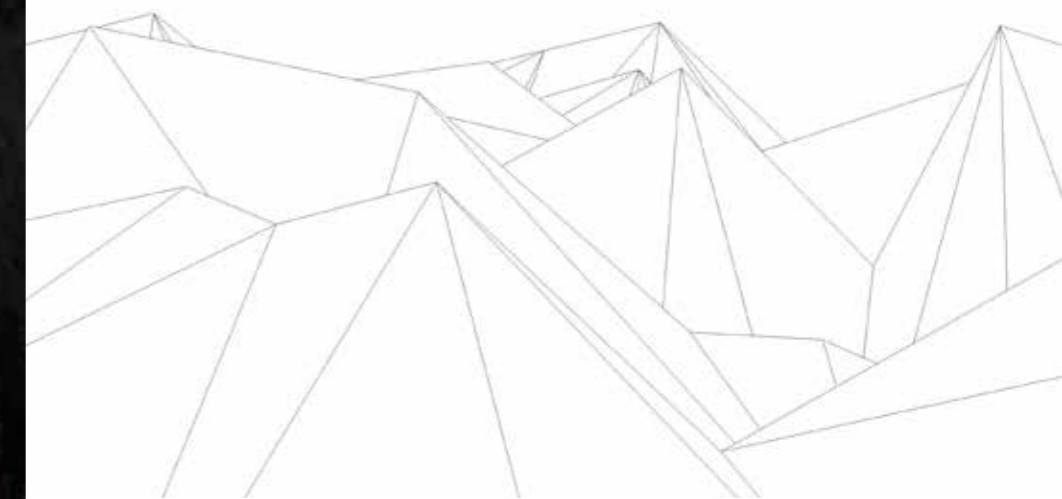
Выручка за 2019 г.

2 040 млн руб.

Выручка от реализации
оловянного концентрата и вольфрама



104



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Структура системы корпоративного управления	50
Общее собрание акционеров	51
Совет директоров	51
Корпоративный секретарь	57
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью	59
Политика в области вознаграждения	60
Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	61

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Мы убеждены, что поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития Общества и создания соответствующей акционерной стоимости компании.

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов Общества в сфере повышения информационной

прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

ПАО «Русолово» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в части корпоративного управления и раскрытия информации, а также придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного

управления, рекомендованного ЦБ РФ, и требований Правил листинга Московской Биржи (ПАО).

В течение 2019 года Общество достоверно и в полном объеме раскрывало сведения в соответствии с законодательством о ценных бумагах и антимонопольным законодательством РФ, своевременно предоставляло информацию всем заинтересованным лицам.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Русолово» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Перечень вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, а также порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров определены Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

19 июня 2019 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Русолово», на котором были приняты следующие решения:

- избран новый состав Совета директоров ПАО «Русолово» в составе 7 человек;
- утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества по результатам 2018 отчетного года ПАО «Русолово»;
- утверждено распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2018 отчетного года;
- рассмотрен вопрос о выплате (объявлении) дивидендов;

- избраны члены Ревизионной комиссии Общества;
- утвержден аудитор Общества на 2019 год;
- дано согласие на совершение Обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

19 июня 2019 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Русолово».

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Высшим органом управления ПАО «Русолово» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению Обществом. В период между собраниями полномочия по управлению Обществом акционеры делегируют Совету директоров, который отвечает за общее управление деятельностью и реализацию стратегии Общества, а также осуществляет контроль деятельности Исполнительного органа и принятие решений по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания акционеров. Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров: члены Совета директоров избираются решением Общего собрания, при этом их полномочия могут быть в любой момент прекращены решением Общего собрания.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Обще-

го собрания акционеров Общества, отвечает за долгосрочное развитие бизнеса Общества, координируя работу ключевого менеджмента Общества на принципах профессионального, взвешенного и тщательного руководства.

Совет директоров осуществляет деятельность согласно Уставу Общества и Федеральному закону «Об акционерных обществах».

Состав Совета директоров, осуществлявший полномочия с 01.01.2019 по 19.06.2019:

1. Колесов Евгений Александрович.
2. Семенов Александр Юрьевич.
3. Вагнер Максим Русланович.

4. Парфенов Дмитрий Юрьевич.
5. Осипук Степан Иванович.
6. Мангилев Дмитрий Викторович.
7. Семенова Екатерина Александровна.

Состав Совета директоров, осуществлявший полномочия с 19.06.2019 по 31.12.2019:

1. Хрущ Александр Александрович.
2. Семенов Александр Юрьевич.
3. Колесов Евгений Александрович.
4. Лаштабег Виктор Иванович.
5. Юхименко Леонид Анатольевич.
6. Чанов Владимир Михайлович.
7. Карапузиди Любовь Евгеньевна.

Хрущ Александр Александрович

(Председатель)

Год рождения: 1973

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н. в.	ПАО «Селигдар»	Первый заместитель генерального директора — Директор по экономике и финансам
2014	н. в.	ПАО «Селигдар»	Член Совета директоров
2014	н. в.	ПАО «Селигдар»	Член Правления
2015	н. в.	АО «Лунное»	Начальник ФЭО
2015	н. в.	ООО «ОГК»	Советник директора по экономике и финансам
2015	н. в.	ООО «Артель старателей «Синида-1»	Советник директора по экономике и финансам
2015	н. в.	ООО «Рябиновое»	Советник директора по экономике и финансам
2015	н. в.	АО «Золото Селигдара»	Советник генерального директора по экономике и финансам
2015	н. в.	ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	Советник директора по экономике и финансам
2019	н. в.	ПАО «Русолово»	Председатель Совета директоров
2019	н. в.	АО «Лунное»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Лаштабег Виктор Иванович

Год рождения: 1939

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н. в.	ПАО «Русолово»	Главный геолог
2019	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2019	н. в.	АО «ОРК»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Юхименко Леонид Анатольевич

Год рождения: 1965

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ООО «Северные прииски»	Руководитель коммерческого департамента
2014	н. в.	ПАО «Русолово»	Зам. Генерального директора по ОМТС и логистике
2017	2018	ПАО «Русолово»	Член Правления
2018	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Чанов Владимир Михайлович

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2014	ТОО «Казцинк – Шахтострой»	Начальник участка
2015	2016	ТОО «Саулет LTD»	Начальник строительного участка
2016	2017	ТОО «Восток спецстройпроект»	Исполнительный директор
2017	2017	ООО «Правоурмийское»	Инженер пылевентиляционных систем
2017	2017	ООО «Правоурмийское»	Начальник рудника
2017	2019	ООО «Правоурмийское»	Главный инженер
2017	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Член Совета директоров
2019	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2019	н. в.	АО «ОРК»	Начальник рудника

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Независимый член Совета директоров.

Карапузиди Любовь Евгеньевна

Год рождения: 1987

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2014	Магаданское областное казенное учреждение «Центр занятости населения города Магадана»	Старший инспектор центра занятости (отдел профессиональной ориентации и профессионального обучения)
2017	н. в.	ПАО «Русолово»	Начальник отдела документооборота
2019	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Семенов Александр Юрьевич

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	ОАО «ОРК»	Главный инженер, Генеральный директор
2017	н. в.	ПАО «Русолово»	Первый заместитель Генерального директора по производству
2018	2018	ПАО «Русолово»	Член Правления
2018	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Член Совета директоров
2018	н. в.	АО «ОРК»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

Колесов Евгений Александрович

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2020	ООО «Северо-Восток»	Генеральный директор
2012	2014	Филиал ООО «ТОМС инжиниринг»	Директор
2014	н. в.	ПАО «Русолово»	Генеральный директор
13.01.2016	30.05.2016	ООО «Правоурмийское»	Генеральный директор
2016	н. в.	ПАО «Русолово»	Председатель Правления
2014	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Член Совета директоров
2018	н. в.	АО «ОРК»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров с момента избрания в состав Совета директоров: 4 заседания из 4.

В 2019 году Советом директоров были рассмотрены следующие вопросы:

- Принятие решения об участии Общества в коммерческой организации.
- О согласовании совмещения Генеральным директором должностей в органах управления иных организаций.
- О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров ПАО «Русолово», о внесении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «Русолово» и выдвижении кандидатов в органы управления и контроля ПАО «Русолово».
- Утверждение организационной структуры ПАО «Русолово».
- О согласии на совершение Обществом крупной сделки.
- Предварительное утверждение годового отчета ПАО «Русолово» за 2018 год, годовой бухгалтерской отчетности и отчета о финансовых результатах ПАО «Русолово» за 2018 год.
- Вынесение рекомендаций по распределению прибыли (убытков) по результатам финансового года, в том числе по размеру дивидендов по акциям Общества и порядку их выплаты.

- Оценка профессиональной квалификации кандидатов в члены Совета директоров. Определение кандидатов на соответствие критерию независимости.
- О кандидате в Аудиторы Общества на 2019 год.
- О созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».
- О согласии на совершение ПАО «Русолово» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Утверждение отчета о заключенных ПАО «Русолово» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Избрание Председателя Совета директоров ПАО «Русолово».
- Утверждение плана работы Совета директоров.
- Утверждение организационной структуры ПАО «Русолово».
- Рассмотрение отчета о работе Правления в 1-м полугодии 2019 года.
- Рассмотрение плана работы Правления на 2-е полугодие 2019 года.
- Рассмотрение отчета о выполнении бюджета ПАО «Русолово» за 1-е полугодие 2019 года.

- О ходе работ по повышению информационной безопасности ПАО «Русолово».
- Утверждение управленческой структуры ПАО «Русолово».
- О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
- Принятие решения о прекращении участия ПАО «Русолово» в коммерческой организации (продажа акций ПАО «Селигдар»).
- Утверждение Положения об информационной политике ПАО «Русолово».
- Об определении цены крупной сделки, а также об утверждении заключения о крупной сделке. О вынесении на рассмотрение внеочередного Общего собрания акционеров вопроса об одобрении крупной сделки, одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
- О созыве внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».
- Об определении цены выкупа акций.

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Показатели	2019 г.
Выручка от реализации оловянного концентрата, тыс. руб.	2 039 538
Выручка от прочих услуг, тыс. руб.	272 747
Управленческие расходы, тыс. руб.	261 431
Полная себестоимость олова в концентрате, тыс. руб.	(2 050 313)
Прочая себестоимость, тыс. руб.	—
Прибыль от продаж, тыс. руб.	543
Проценты к получению, тыс. руб.	134 688
Проценты по займам и кредитам к уплате, тыс. руб.	(259 873)
Прибыль/убыток отчетного года, тыс. руб.	(41 124)

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками на конец отчетного года увеличилась — реализован концентрат в конце отчетного года, за который покупатели рассчитываются в следующем.

Кредиторская задолженность на конец отчетного года уменьшилась — погашена задолженность перед кредиторами.

Бухгалтерская отчетность организации сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Сведения о существенных способах ведения бухгалтерского учета за отчетный год:

- начисление амортизации по основным средствам и нематериальным активам в бухгалтерском и налоговом учете производится линейным способом;
- оценка списанных материально-производственных запасов и товаров в бухгалтерском и налоговом учете производится методом средней стоимости;
- общехозяйственные расходы списываются на счет 90 «Продажи» полностью при реализации продукции;
- коммерческие расходы списываются в дебет счета 90 «Продажи» полностью при реализации продукции;
- в бухгалтерском и налоговом учете доходы и расходы признаются по методу начисления.

По результатам работы за 2019 год получен убыток 41 124 тыс. руб.

На предприятии, в соответствии с учетной политикой, в течение года проводились инвентаризации основных средств, материально-производственных запасов, денежных средств. Перед составлением бухгалтерской отчетности проведена инвентаризация имущества, расчетов, финансовых вложений и обязательств предприятия по состоянию на 01.01.2020.

Стоимость чистых активов Общества

По состоянию на 31.12.2019 чистые активы Общества — 2 861 456 тыс. руб., уставный капитал — 3 000 100 тыс. руб. Таким образом, по результатам 2019 года чистые активы меньше уставного капитала Общества. Аналогичная ситуация в 2018 году. По состоянию на 31.12.2018 чистые активы общества — 2 902 580 тыс. руб., уставный капитал — 3 000 100 тыс. руб.

Основные факторы, повлиявшие на формирование отрицательного финансового результата:

2018

1. Убыток от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, — 163 318 тыс. руб.

2. Убыток от финансовой деятельности — 30 582 тыс. руб.

3. Прибыль от переоценки ценных бумаг — 39 333 тыс. руб.

2019

1. Прибыль от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, — 125 887 тыс. руб.

2. Убыток от финансовой деятельности — 125 185 тыс. руб.

3. Убыток от переоценки ценных бумаг — 43 063 тыс. руб.

Для ликвидации образовавшегося разрыва в 2020 году материнская компания ПАО «Селигдар» планирует безвозмездно предоставить дочерней компании ПАО «Русолово» денежные средства, что согласно ПБУ 9/99 будет признано прочим доходом и приведет к получению положительного финансового результата за 2020 год в сумме, необходимой для покрытия образовавшегося разрыва.

Динамика чистых активов:

На 31.12.2019 — 2 861 456 тыс. руб.

На 31.12.2018 — 2 902 580 тыс. руб.

На 31.12.2017 — 3 075 472 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.

Корпоративный секретарь выполняет следующие функции:

- участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества;

- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг

в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;

- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

С марта 2018 года и по настоящее время должность Корпоративного секретаря ПАО «Русолово» занимает Манаенкова Елена Геннадьевна.

Манаенкова Елена Геннадьевна

Год рождения	1990
Сведения об образовании	высшее, ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия»
Основное место работы	ПАО «Русолово»
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %	Не владеет
Сделки с акциями ПАО «Русолово», совершенные в 2019 году	Не совершала

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2015	2017	ООО «Наука-Связь»	Юрист по корпоративным вопросам
2018	н. в.	ПАО «Русолово»	Корпоративный секретарь
2019	н. в.	АО «ОРК»	Член Совета директоров

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ПРАВЛЕНИЯ

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров внутреннего документа, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Правление образуется в составе Председателя Правления и иных членов Правления. Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Количественный состав Правления определяется Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.

Члены Правления назначаются Советом директоров Общества.

Предложения о выдвижении кандидатов в члены Правления могут быть представлены Совету директоров Генеральным директором Общества и (или) членами Совета директоров.

Правление координирует работу служб и подразделений Общества, принимает обязательные для исполнения решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества, а также решает другие вопросы, отнесенные к его компетенции Уставом Общества. Правление, в том числе:

Планирует хозяйственную деятельность Общества, в частности, разрабатывает и представляет для утверждения Совету директоров Общества концепции развития, перспективные планы и основные программы деятельности Общества, в том числе бюджеты и инвестиционные программы Общества, а также представляет отчеты об их выполнении.

Разрабатывает организационную структуру Общества, определяет состав и статус структурных подразделений Общества и представляет на утверждение Совету директоров Общества.

Определяет сферу ответственности и круг полномочий работников Общества, занимающих должности заместителей Генерального директора, главных специалистов, руководителей департаментов и управлений, а также утверждает должностные инструкции для таких категорий работников.

Назначает руководителей филиалов и представительств Общества, а также принимает решения о прекращении их полномочий; утверждает условия трудовых договоров, заключаемых Обществом с руководителями филиалов и представительств.

Разрабатывает программы развития персонала в целях создания атмосферы заинтересованности работников в эффективной работе Общества.

Устанавливает системы сбора, обработки и предоставления досто-

верной информации о финансовых и материальных показателях деятельности Общества, в том числе органам управления Общества, для принятия обоснованных управленческих решений.

Принимает необходимые меры для защиты конфиденциальной и инсайдерской информации и выполняет иные полномочия, предусмотренные Уставом Общества.

Состав Правления по состоянию на 31.12.2019:

- 1) Колесов Евгений Александрович — Председатель Правления.
- 2) Рожицын Александр Николаевич.
- 3) Наумов Николай Николаевич.
- 4) Попова Лариса Леонидовна.
- 5) Килин Владимир Иванович.
- 6) Шарко Елена Евгеньевна.
- 7) Белоусова Ирина Эдуардовна.

Члены Правления Общества акциями ПАО «Русолово» не владеют.

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

Решением Совета директоров Общества 31.05.2017 Генеральным директором Общества был избран **Колесов**

Евгений Александрович (Протокол № 05/2017-СД от 31.05.2017).

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2011	н. в.	ООО «Северо-Восток»	Генеральный директор
2012	2014	Филиал ООО «ТОМС инжиниринг»	Директор
2014	н. в.	ПАО «Русолово»	Генеральный директор
13.01.2016	30.05.2016	ООО «Правоурмийское»	Генеральный директор
2016	н. в.	ПАО «Русолово»	Председатель Правления
2014	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Член Совета директоров
2018	н. в.	АО «ОРК»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ПАО «Русолово»	Член Совета директоров
2018	н. в.	ООО «Правоурмийское»	Генеральный директор

Год рождения	1964
Сведения об образовании	Высшее, окончил Фрунзенский политехнический институт
Сведения об основном месте работы	ПАО «Русолово»
Доля в уставном капитале Общества, %	0
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %	0
Сделки с акциями ПАО «Русолово», совершенные в 2019 году	Не совершал

КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

В Обществе избрана Ревизионная комиссия в составе **Барович Екатерины Ильиничны** и **Богодаева Артема Николаевича**.

Барович Екатерина Ильинична

Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Русолово»
Доля в уставном капитале Общества, %	0
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %	0
Сделки с акциями ПАО «Русолово», совершенные в 2019 году	Не совершала

Богодаев Артем Николаевич

Год рождения	1988
Сведения об образовании	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Селигдар»
Доля в уставном капитале Общества, %	0
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %	0
Сделки с акциями ПАО «Русолово», совершенные в 2019 году	Не совершал

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам,

Общество привлекает независимого аудитора. 19 июня 2019 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «Русолово» утвердило в качестве аудитора Общества ООО «Кроу

Экспертиза», ИНН 7708000473, ОГРН 1027739273946, для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Основным положением политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов является принцип разумности и справедливости в оплате труда.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого месяца/квартала/года и за особые достижения в соответствии с системным положением о премировании персонала может выплачиваться дополнительное вознаграждение. В 2019 году Обществом руководил

Генеральный директор Колесов Евгений Александрович. Размер вознаграждения за 2019 год составил 10 736 тыс. руб.

Вознаграждения за выполнение обязанностей членом Совета директоров и Правления в 2019 году не выплачивались.

В 2019 году совокупный размер выплат по Совету директоров (включая заработную плату членов органов Правления Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии) составил 28 252 тыс. руб.

В 2019 году совокупный размер вознаграждений по коллегиальному исполнительному органу (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии) составил 15 249 тыс. руб.

В 2019 году Общество не осуществляло компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена Совета директоров и Правления ПАО «Русолово».

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В области корпоративного управления Общество стремится соответствовать лучшим практикам и стандартам корпоративного управления. Общество старается соблюдать Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Центральным банком Российской Федерации (Письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), содержащий ключевые принципы корпоративного управления.

Основными принципами корпоративного управления ПАО «Русолово» являются:

- защита прав и интересов участников;
- информационная открытость и прозрачность;
- ведение социально ответственного бизнеса, направленное на обеспечение устойчивого развития Общества, роста его благосостояния.

Общество публикует финансовую отчетность по РСБУ ежеквартально и МСФО два раза в год.

Полное, своевременное и точное раскрытие информации нашим участникам и инвесторам, а также всему инвестиционному сообществу является одним из приоритетов Общества.

ПАО «Русолово» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений участниками Общества и инвесторами. При этом раскрытие информации в Обществе осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности раскрываемых данных.

Общество использует электронные системы раскрытия информации <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31422> и через веб-сайт <http://www.rus-olovo.ru>.



Электронные системы раскрытия информации

Члены Совета директоров Общества осуществляют свои права и исполняют свои обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, действуют в наилучших интересах Общества, при этом принимая во внимание интересы участников, работников, клиентов и других заинтересованных лиц.

Важным элементом системы корпоративного управления в Обществе является система обеспечения соблюдения законодательства и иных требований. Так, Общество придерживается системного подхода к обеспечению соблюдения как законодательства (например, законодательства о противодействии использованию инсайдерской информации), так и этических норм ведения бизнеса. Общество стремится постоянно совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовые стандарты в этой области, и вносит соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.



3 000 100 000 акций

Объем выпуска

406 050 192 акций

Объем торгов в 2019 г.

1 185 396 587 руб.

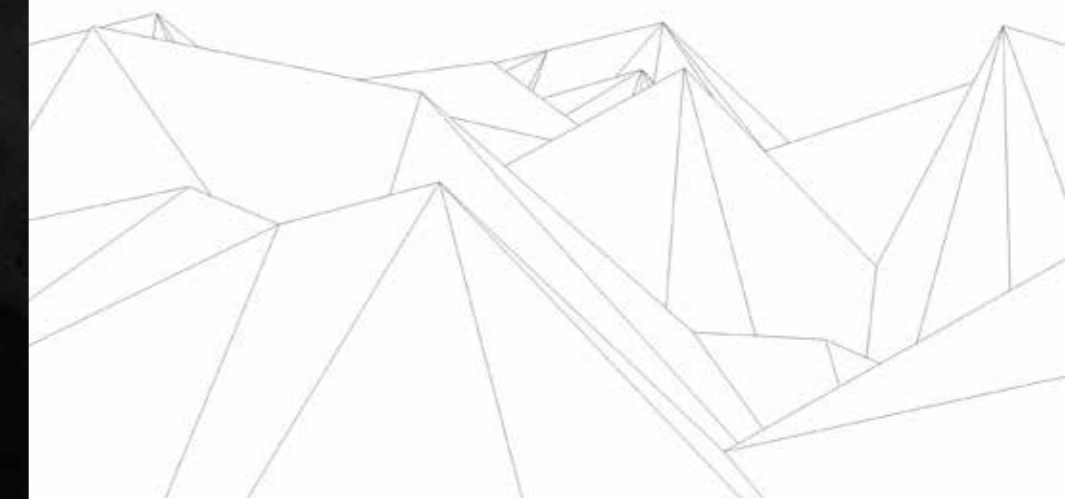
Объем торгов в 2019 г.

12 198 406 600 руб.

Капитализация на окончание IV квартала



ГОИ



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Ценные бумаги и структура акционерного капитала	64
Дивидендная политика	65
Рынок акций и капитализация	66
Информация для акционеров и инвесторов	67

ЦЕННЫЕ БУМАГИ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Уставной капитал Общества по состоянию на 31.12.2019 составляет 3 000 100 000 руб. и сформирован путем размещения 3 000 100 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A от 13.08.2012.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-001D от 04.10.2012.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-002D от 11.06.2013.

Все акции Общества являются именными и выпущены в бездокументарной форме.

Размер уставного капитала соответствует величине уставного капитала Общества, установленного Уставом Общества в шестой редакции, который утвержден внеочередным Общим собранием акцио-

неров ПАО «Русолово» (Протокол № 01/2017 от 27 апреля 2017 года).

Сведения о выпусках акций

ВЫПУСК № 1-01-15065-A от 13.08.2012

- способ размещения: приобретение акций единственным учредителем акционерного общества;
- фактический срок размещения: 22.05.2012;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 100 000 штук.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-001D от 04.10.2012

- способ размещения: открытая подписка;
- период размещения: с 16.01.2013 по 23.01.2013;
- номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;
- цена размещения — 11 руб. каждая акция;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 91 388 365 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 28 июня 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального

номера (кода) 001D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-001D от 04.10.2012, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-002D от 11.06.2013

- способ размещения: закрытая подписка;
- период размещения: с 21.06.2013 по 04.07.2013;
- номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;
- цена размещения — 1 руб. каждая акция;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 2 908 611 635 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 15 ноября 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 002D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-002D от 11.06.2013, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

По состоянию на 31.12.2019 на балансе Общества собственных акций нет.

Сведения об акционерах, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала ПАО «Русолово»

Наименование акционера	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2019, %, обыкновенные акции
ПАО «Селигдар»	95,14

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ОБЩЕСТВА

Акционерами Общества было принято решение чистую прибыль Общества по итогам 2019 года между акционерами Общества не распределять

(Решение Общего собрания акционеров Общества от 19 июня 2019 года, Протокол от 24 июня 2019 года № 01/19-ГОСА).

Солнечная обогатительная фабрика (СОФ)



РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Результаты торгов акциями в 2019 году

Показатель	Значение
Объем торгов, шт.	406 050 192
Объем торгов, руб.	1 185 396 587
Средневзвешенная цена акции, руб.	2,92 руб.
Минимальная средневзвешенная за день цена, руб.	1,748 руб.
Максимальная средневзвешенная за день цена, руб.	4,824 руб.

Рыночная капитализация

Показатель	Значение
Объем выпуска	3 000 100 000 акций
Рыночная цена по состоянию на 30.12.2019	4,066 руб.
Капитализация на окончание IV квартала 2019 года	12 198 406 600,00 руб.

Полигон сухого складирования кека фильтрации хвостов Солнечной обогатительной фабрики (СОФ)



Динамика изменения курса акций ПАО «Русолово»

Средневзвешенная цена акций по дням, руб.



Источник: официальный сайт Московской биржи.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа и в целях информирования инвесторов и заинтересованных лиц ПАО «Русолово» представлен календарь инвестора Общества на 2019 год:
<http://rus-olovo.ru/for-investors/calendar-investora/>.

Корпоративный секретарь

Манаенкова Елена Геннадьевна
 Тел.: +7 (495) 789-43-47 (доб. 4019)
 E-mail: emanaenkova@seligdar.ru

Аудитор

Общество с ограниченной ответственностью «Кроу Экспертиза»
 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 7, стр. 3
 Тел.: +7 (495) 721-3883
 E-mail: Offi.ce.msc@crowerus.ru

Реестродержатель

Общество с ограниченной ответственностью «Регистратор «Гарант»
 123100, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 6, этаж 2.
 Тел.: +7 (495) 221-31-12
 E-mail: mail@reggarant.ru

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ ОДОБРЕНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ

За отчетный период Общество совершило 11 (одиннадцать) сделок, в совершении которых имелась заинтересованность (информация по сделкам указана в Приложении № 4 к настоящему Годовому отчету).

Приложение:

1. Отчет ПАО «Русолово» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
2. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ.
3. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО.
4. Отчет о заключенных ПАО «Русолово» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.



Генеральный директор
Колесов Е.А.